

# RIELABORAZIONE FINANZIARIA BDG ECONONOMICO 2021

BUDGET GESTITO DA AREA RISTORAZIONE E RESIDENZE									
voci di ricavo e costo			servizi/aggregati cdc provenienza ricavi / destinazione costi						
Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	AREA PRINCIPALE "GESTORE" RICAVI/COSTI	RESIDENZE FIRENZE 2021	RESIDENZE PISA 2021	RESIDENZE SIENA 2021	RISTORAZIONE FIRENZE	RISTORAZIONE PISA	RISTORAZIONE SIENA	COMUNI UTILIZZO SEDI
80030	PROV. SERV. RIST. DIRETTA STUDENTI	ristorazione e residenze				505.880,16	674.598,20	67.029,34	
80031	PROV. SERV. RIST. INDIRETTA STUDENTI	ristorazione e residenze				362.114,36	168.642,44	350.865,78	
80040	PROV. SERV. RIST. DIRETTA ALTRI UTENTI	ristorazione e residenze				15.000,00	26.467,80	8.000,00	
80041	PROV. SERV. RIST. INDIRETTA ALTRI	ristorazione e residenze				10.000,00	22.960,00	20.000,00	
80042	ALTRI PROVENTI DA VENDITA	singole aree				-	-	-	
80045	PROVENTI CATERING/BANQUETING	ristorazione e residenze				-	-	-	
80050	PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI	ristorazione e residenze	130.000,00	90.000,00	90.000,00	-	-	-	
80060	PROVENTI FORESTERIA	ristorazione e residenze	15.000,00	10.000,00	29.000,00	-	-	-	
80070	PROVENTI CONVENZIONI	ristorazione e residenze	80.000,00		274.000,00	-	-	-	
80080	PROVENTI FORESTERIA ESTIVA	ristorazione e residenze	50.000,00	25.000,00	35.000,00	-	-	-	
80110	ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI	singole aree				-	-	-	
80115	SPONSORIZZAZIONI	singole aree				-	-	-	
80116	TARIFFA INCENTIVANTE	singole aree				-	-	-	
80119	PRORATA IVA DETR ART19bis C1	singole aree				-	-	-	
80120	PROVENTI DIVERSI	singole aree				-	-	-	
80121	PENALI SU CONTRATTI	singole aree				-	-	-	
80150	RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI	singole aree				-	-	-	
80160	RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI	singole aree	20.000,00			50.000,00	60.000,00	10.000,00	
80170	FITTI ATTIVI	singole aree	25.000,00			32.000,00	-	-	
80171	FITTI ATTIVI BOX AUTO	singole aree	9.000,00			-	-	-	
80180	PARTECIPAZIONE AL FATTURATO	singole aree				-	-	-	
80185	AGGIO	singole aree			600,00	-	-	-	
80186	RICAVI PER DEFINIZIONI CONTENZIOSI	singole aree				-	-	-	
80191	RICAVI A RETTIFICA COSTI ANNI PRECEDENTI	singole aree				-	-	-	
80192	RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI	ristorazione e residenze				-	-	-	
80195	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI	singole aree	600,00	2.000,00	600,00	-	-	-	
80196	RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN	singole aree				-	-	-	
80197	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI	singole aree				-	-	-	
80199	PROVENTI RISTO E RESIDENZE ANNI PRECED	ristorazione e residenze				-	-	-	
80400	RIMANENZE FINALI ALIMENTARI	ristorazione e residenze				0,00	0,00	0,00	
80410	RIMANENZE FINALI NON ALIMENTARI	ristorazione e residenze				0,00	0,00	0,00	
80420	RIMBORSI ASSICURATIVI E DANNI DIVERSI	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70010	GENERI ALIMENTARI	ristorazione e residenze				998.653,34	1.027.620,68	348.561,87	
70020	CANCELLERIA E MATER.CONSUMO UFFICIO	singole aree				5.000,00	10.000,00	0,00	
70030	GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE	ristorazione e residenze				50.000,00	60.000,00	35.000,00	
70035	GENERI NON ALIM TRANS MAGAZ	ristorazione e residenze				80.000,00	70.000,00	60.000,00	
70040	DETERGENTI PULIZIA PRODOTTI IGENICI CAR	singole aree	6.100,00	1.220,00	9.760,00	2.000,00	5.000,00	2.200,00	
70050	CARBURANTI PER AUTOMEZZI	singole aree	2.440,00	976,00	2.440,00	2.000,00	2.000,00	750,00	
70065	BIANCHERIA	ristorazione e residenze	18.300,00	12.200,00	18.300,00	0,00	0,00	0,00	
70070	VESTIARIO	singole aree	610,00	220,00	610,00	10.000,00	8.500,00	6.800,00	
70090	GENERI DIVERSI	singole aree	2.440,00	1.220,00	3.660,00	2.000,00	7.000,00	1.500,00	
70140	SPESE DI PULIZIA	singole aree	652.000,00	225.081,09	443.131,18	380.000,00	670.292,33	57.379,04	89.958,96
70141	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE	singole aree	13.420,00	10.980,00	10.980,00	3.300,00	3.300,00	2.500,00	5.000,00
70145	MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE	ristorazione e residenze				604.800,00	681.480,00	97.740,00	
70150	LAVANDERIA	ristorazione e residenze	8.540,00	6.100,00	10.980,00	1.000,00	450,00	0,00	
70151	GETTONI LAVANDERIA STUDENTI	ristorazione e residenze	34.160,00	8.540,00	32.940,00	0,00	0,00	0,00	
70160	SERVIZ PER CONTROLLO HCCP	ristorazione e residenze				4.500,00	12.200,00	3.500,00	
70166	SERVIZIO GIARDINAGGIO	singole aree	30.500,00	17.080,00	12.200,00	8.000,00	3.000,00	2.000,00	5.000,00
70168	SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE	ristorazione e residenze				40.313,00	48.777,72	10.000,00	
70180	SERVIZI VARI	singole aree	2.440,00	2.440,00	2.440,00	1.000,00	1.500,00	500,00	
70181	VUOTATURE FOSSE BIO E SMALT. RIFIUTI	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70185	VIGILANZA	singole aree	58.560,00	373.320,00	550.952,00	10.000,00	4.000,00	9.000,00	4.860,00
70186	TRASLOCHI E TRASPORTI	singole aree	18.300,00	12.200,00	18.300,00	0,00	0,00	4.000,00	3.000,00
70187	SERVIZI DI TIPOGRAFIA	singole aree				0,00	1.000,00	0,00	
70250	SPESE PUBBLICITA' PROPAGANDA E PROMOZION	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70320	CONSULENZE	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70321	ASSISTENZA AZIONI LEGALI	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70325	SERVIZI AMMINISTRATIVI	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70327	SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70376	COSTI PER INCENTIVI RISTORAZIONE	ristorazione e residenze				0,00	0,00	0,00	

BUDGET GESTITO DA AREA RISTORAZIONE E RESIDENZE									
voci di ricavo e costo			servizi/aggregati cdc provenienza ricavi / destinazione costi						
Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	AREA PRINCIPALE "GESTORE" RICAVI/COSTI	RESIDENZE FIRENZE 2021	RESIDENZE PISA 2021	RESIDENZE SIENA 2021	RISTORAZIONE FIRENZE	RISTORAZIONE PISA	RISTORAZIONE SIENA	COMUNI UTILIZZO SEDI
70381	PRESTAZIONI TIROCINANTI	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70650	SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE	ristorazione e residenze				0,00	0,00	0,00	
70660	SERVIZIO RISTORAZIONE	ristorazione e residenze				1.949.054,52	1.766.945,83	2.822.412,53	
70665	SERVIZIO PORTINERIA	ristorazione e residenze	1.362.126,34	638.599,24	737.696,18	0,00	0,00	0,00	10.000,00
70675	ALTRI SERVIZI IN CONVENZIONE	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70680	FITTI PASSIVI	singole aree	212.553,06		111.829,09	0,00	18.800,00	42.543,70	
70690	CANONI NOLEGGIO	staff/singole aree	12.200,00	3.660,00	6.100,00				
70695	CANONI LEASING	staff/singole aree				0,00	0,00	0,00	
70697	CANONE PER PROJECT FINANCING	ristorazione e residenze		2.710.000,00		0,00	0,00	0,00	
70710	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO	singole aree	347.165,65	240.551,18	387.973,21	1.352.939,53	1.922.053,29	490.481,00	
70711	TRATTENUTE "BRUNETTA "	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70712	INDENNITA' DISAGIO	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70714	INDENNITA' EX QF VIII	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70717	ASSEGNI FAMILIARI	singole aree	6.000,00	2.000,00	3.000,00	18.500,00	31.000,00	6.900,00	
70720	RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70721	INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70722	PROGRESSIONE ECONOMICA	singole aree	18.554,44	25.410,40	24.088,94	40.048,46	108.776,22	19.220,34	
70723	POSIZIONE ORGANIZZATIVA	singole aree	12.000,00	10.900,00	10.900,00	23.800,00	24.000,00	10.300,00	
70724	POSIZIONE PARTICOLARE RESP	singole aree	2.300,00	2.300,00	2.200,00	9.200,00	11.900,00	3.600,00	
70725	POSIZIONE DIRIGENTI	singole aree							
70726	COMPARTO A RUOLO	singole aree	7.499,20	5.678,64	8.578,58	28.805,85	41.054,51	9.811,80	
70727	TURNO RUOLO	singole aree	9.000,00	7.000,00	10.324,09	30.000,00	83.000,00	12.000,00	
70728	MANEGGIO VALORI RUOLO	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70730	retribuzione ordinaria tempo determinato	singole aree				0,00	0,00	0,00	
	indennità UNICA	singole aree	800,00	400,00	100,00	17.000,00	31.000,00	7.500,00	
70733	conparto tempo determinato	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70736	ELEMENTO PEREQUATIVO	singole aree	3.810,10	2.472,00	4.782,01	16.688,02	22.866,87	5.592,00	
70737	turno tempo determinato	singole aree				0,00	0,00	0,00	
	ALTRI ONERI DEL PERSONALE DIRIGENTE (per i ripartiti inclusi oneri)	singole aree							
70750	ONERI SOCIALI RUOLO	singole aree	119.364,32	86.380,59	132.738,56	456.403,84	676.264,70	166.591,95	
70760	ONERI SOCIALI TEMPO DETERMINATO	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70777	PRODUTTIVITA' PER BDG	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70810	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70875	ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	singole aree	70.822,81	55.163,31	82.417,71	278.779,02	393.060,97	94.756,26	
70963	COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70964	COSTI PER BENI ANNI PRECEDENTI	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70967	ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECED	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70968	COSTI A RETTIFICA RICAVI ANNI PRECEDENTI	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70980	ABBONAMENTO ACQ.TO GIORNALI RIVISTE GUID	singole aree				0,00	0,00	0,00	
70990	SPESE VARIE DOCUMENTATE	singole aree				500,00	0,00	0,00	
70991	SPESE PER TRASFERTA	singole aree				1.200,00	1.600,00	300,00	
71021	BOLLI SU CONTRATTI CARICO FORNITORI	singole aree				0,00	0,00	0,00	
71120	COSTI INDEDUCIBILI	singole aree				0,00	0,00	0,00	
71130	RIMANENZE INIZIALI GENERI ALIMENTARI	ristorazione e residenze				0,00	0,00	0,00	
71140	RIMANENZE INIZIALI NON ALIMENTARI	ristorazione e residenze				0,00	0,00	0,00	
71150	ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI	singole aree		1.500,00		0,00	0,00	0,00	
80400	RIMANENZE FINALI GENERI ALIMENTARI	ristorazione e residenze				0,00	0,00	0,00	
80410	RIMANENZE NON ALIMENTARI	ristorazione e residenze				0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE BUDGET GESTITO DA AREA RISTORAZIONE E RESIDENZE</b>			<b>3.361.605,93</b>	<b>4.590.592,46</b>	<b>3.068.621,56</b>	<b>7.400.480,10</b>	<b>8.701.111,57</b>	<b>4.789.335,61</b>	<b>117.818,96</b>

BUDGET GESTITO DA AREA AFFARI GENERALI												
voci di ricavo e costo		servizi/aggiunti cdc provenienza ricavi / destinazione costi										
Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	AREA PRINCIPALE "GESTORE" RICAVI/COSTI	RESIDENZE FIRENZE 2021	RESIDENZE PISA 2021	RESIDENZE SIENA 2021	RISTORAZIONE FIRENZE	RISTORAZIONE PISA	RISTORAZIONE SIENA	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI FI	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI PI	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI SI incluso accertamenti e benefici comuni	SERVIZIO PROTOCOLLO E ATTI, TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE
80010	RECUPERO DA BORSE PER SERV. RISTORAZIONE	affari generali				5.043.390,63	5.616.482,08	3.522.970,21			0,00	
80011	RECUPERO MENSA BORSE SERVIZI	affari generali									0,00	
80020	RECUPERO DA BORSE PER SERV. ABITATIVO	affari generali	5.611.105,00	5.864.585,00	4.528.005,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
80042	ALTRI PROVENTI DA VENDITA	single aree									0,00	
80110	ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI	single aree									0,00	
80115	SPONSORIZZAZIONI	single aree									0,00	
80116	TARIFFA INCENTIVANTE	single aree									0,00	
80119	PRORATA IVA DETR ART19bis C1	single aree									0,00	
80120	PROVENTI DIVERSI	single aree									0,00	
80121	PENALI SU CONTRATTI	single aree									0,00	
80150	RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI	single aree									0,00	
80160	RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI	single aree									0,00	
80170	FITTI ATTIVI	single aree									0,00	
80171	FITTI ATTIVI BOX AUTO	single aree									0,00	
80180	PARTECIPAZIONE AL FATTURATO	single aree									0,00	
80185	AGGIO	single aree									0,00	
80186	RICAVI PER DEFINIZIONI CONTENZIOSI	single aree									0,00	
80191	RICAVI A RETTIFICA COSTI ANNI PRECEDENTI	single aree									0,00	
80195	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI	single aree									0,00	
80196	RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN	single aree									0,00	
80197	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI	single aree				-	-	-			0,00	
80240	TRASFERIMENTI DA RT TASSA DSU	affari generali				-	-	-			15.600.000,00	
80245	TRASF. REGIONE TOSC. SERV. INFERM	affari generali				-	-	-			0,00	
80420	RIMBORSI ASSICURATIVI E DANNI DIVERSI	single aree									0,00	
80421	RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI	affari generali							182.400,00	249.600,00	48.000,00	
80422	SANZIONI PER REVOCHE	affari generali									120.000,00	
70020	CANCELLERIA E MATER.CONSUMO UFFICIO	single aree									0,00	
70040	DETERGENTI PULIZIA PRODOTTI IGENICI CAR	single aree									0,00	
70050	CARBURANTI PER AUTOMEZZI	single aree									0,00	
70070	VESTIARIO	single aree									0,00	
70090	GENERI DIVERSI	single aree									0,00	
70140	SPESE DI PULIZIA	single aree									0,00	
70141	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE	single aree									0,00	
70166	SERVIZIO GIARDINAGGIO	single aree									0,00	
70170	SERVIZI POSTALI	affari generali				0,00	0,00	0,00			0,00	17.000,00
70180	SERVIZI VARI	single aree									0,00	22.570,00
70181	VUOTATURE FOSSE BIO E SMALT. RIFIUTI	single aree									0,00	
70185	VIGILANZA	single aree									0,00	
70186	TRASLOCHI E TRASPORTI	single aree									0,00	
70187	SERVIZI DI TIPOGRAFIA	single aree									0,00	
70250	SPESE PUBBLICITA' PROPAGANDA E PROMOZION	single aree									0,00	
70320	CONSULENZE	single aree									0,00	
70321	ASSISTENZA AZIONI LEGALI	single aree									0,00	
70325	SERVIZI AMMINISTRATIVI	single aree									0,00	2.379,00
70327	SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE	single aree									0,00	
70381	PRESTAZIONI TIROCINANTI	single aree									0,00	
70440	BORSE DI STUDIO SIENA	affari generali				0,00	0,00	0,00			12.920.639,55	
70441	BORSE DI STUDIO PISA	affari generali				0,00	0,00	0,00		20.614.239,10	0,00	
70442	BORSE DI STUDIO FIRENZE	affari generali				0,00	0,00	0,00	18.678.746,45		0,00	
70445	BORSA SERVIZI	affari generali				0,00	0,00	0,00			0,00	
	contributo affitto una tantum solo a.a. 18/19	affari generali				0,00	0,00	0,00			0,00	
70481	SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI_ da indirizzi regionali	affari generali				0,00	0,00	0,00	578.400,00	44.250,00	53.242,00	
70460	BORSE DI STUDIO PER MOBILITA'	affari generali				0,00	0,00	0,00	300.000,00	260.000,00	440.000,00	
70470	INTEGRAZIONE BORSE STUDIO PER DISABILI	affari generali				0,00	0,00	0,00	108.836,00	89.544,00	44.408,00	
70480	BORSE STUDIO PER SPECIALIZ. E DOTTORANDI	affari generali				0,00	0,00	0,00	101.000,00	139.000,00	90.000,00	
70490	CONTR STRAORDINARI PORTATORI HANDICAP	affari generali				0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
70491	CONTRIBUTI STRAORDINARI COVID_19	affari generali				0,00	0,00	0,00	976.757,40	1.046.796,92	576.445,69	
70510	ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI	affari generali				0,00	0,00	0,00			0,00	
70530	CONTRIBUTI STUDENTI PART TIME	affari generali				0,00	0,00	0,00			0,00	
70635	COSTI PER GEMELLAGGI	affari generali				0,00	0,00	0,00			0,00	
70675	ALTRI SERVIZI IN CONVENZIONE	single aree									0,00	

BUDGET GESTITO DA AREA AFFARI GENERALI												
voci di ricavo e costo		servizi/aggiunti cdc provenienza ricavi /destinazione costi										
Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	AREA PRINCIPALE "GESTORE" RICAVI/COSTI	RESIDENZE FIRENZE 2021	RESIDENZE PISA 2021	RESIDENZE SIENA 2021	RISTORAZIONE FIRENZE	RISTORAZIONE PISA	RISTORAZIONE SIENA	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI FI	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI PI	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI SI incluso accertamenti e benefici comuni	SERVIZIO PROTOCOLLO E ATTI, TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE
70680	FITTI PASSIVI	singole aree									0,00	
70710	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO	singole aree							137.171,29	177.216,69	200.748,81	131.943,91
70711	TRATTENUTE "BRUNETTA "	singole aree									0,00	
70712	INDENNITA' DISAGIO	singole aree									0,00	
70714	INDENNITA' EX QF VIII	singole aree									750,00	
70717	ASSEGNI FAMILIARI	singole aree									1.800,00	
70720	RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO	singole aree									0,00	
70721	INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO	singole aree									0,00	
70722	PROGRESSIONE ECONOMICA	singole aree							10.807,33	10.423,82	18.948,01	9.623,98
70723	POSIZIONE ORGANIZZATIVA	singole aree							12.000,00	10.300,00	10.300,00	10.900,00
70724	POSIZIONE PARTICOLARE RESP	singole aree							3.100,00	1.400,00	1.200,00	1.400,00
70725	POSIZIONE DIRIGENTI	singole aree										
70726	COMPARTO A RUOLO	singole aree							3.051,58	3.960,83	4.413,10	3.041,64
70727	TURNO RUOLO	singole aree									0,00	
70728	MANEGGIO VALORI RUOLO	singole aree									0,00	
70730	retribuzione ordinaria tempo determinato	singole aree									0,00	
	indennità UNICA	singole aree									0,00	
70733	conparto tempo determinato	singole aree									0,00	
70736	ELEMENTO PEREQUATIVO	singole aree							764,40	1.583,99	1.668,00	1.308,00
70737	turno tempo determinato	singole aree									0,00	
	ALTRI ONERI DEL PERSONALE DIRIGENTE (per i ripartiti inclusi oneri)	singole aree										
70750	ONERI SOCIALI RUOLO	singole aree							49.260,48	60.113,60	81.840,49	46.421,21
70760	ONERI SOCIALI TEMPO DETERMINATO	singole aree									0,00	
70777	PRODUTTIVITA' PER BDG	singole aree									0,00	
70875	ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	singole aree							30.618,07	37.824,74	42.281,61	29.958,41
70963	COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	singole aree									0,00	
70964	COSTI PER BENI ANNI PRECEDENTI	singole aree									0,00	
70966	BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI	affari generali									0,00	
70967	ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECED	singole aree									0,00	
70968	COSTI A RETTIFICA RICAVI ANNI PRECEDENTI	singole aree									0,00	
70980	ABBONAMENTO ACQ.TO GIORNALI RIVISTE GUID	singole aree									0,00	
70990	SPESE VARIE DOCUMENTATE	singole aree									0,00	
70991	SPESE PER TRASFERTA	singole aree									0,00	
71021	BOLLI SU CONTRATTI CARICO FORNITORI	singole aree									0,00	
71120	COSTI INDEDUCIBILI	singole aree									0,00	
71150	ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI	singole aree									0,00	
<b>TOTALE RISORSE (RICAVI E COSTI) GESTIONE AREA AAGG</b>		<b>104.668.936,0</b>	<b>5.611.105,0</b>	<b>5.864.585,0</b>	<b>4.528.005,0</b>	<b>5.043.390,6</b>	<b>5.616.482,1</b>	<b>3.522.970,2</b>	<b>21.182.913,0</b>	<b>22.756.253,7</b>	<b>30.266.685,3</b>	<b>276.546,1</b>

BUDGET GESTITO DA AREA APPROVVIGIONAMENTI E CONTRATTI, SERVIZI TECNICI E INFORMATICI												
voci di ricavo e costo			servizi/aggregati cdc provenienza ricavi /destinazione costi									
Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	AREA PRINCIPALE "GESTORE" RICAVI/COSTI	RESIDENZE FIRENZE 2021	RESIDENZE PISA 2021	RESIDENZE SIENA 2021	RISTORAZIONE FIRENZE	RISTORAZIONE PISA	RISTORAZIONE SIENA	APPROVV. E CONTRATTI	TECNICI E MANUTENTIVI incluso AUDITORIUM S.APOLLONIA	SISTEMI INFORMATICI (ICT)	COMUNI UTILIZZO SEDI
80042	ALTRI PROVENTI DA VENDITA	single aree								0,00		
80110	ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI	single aree								0,00		
80115	SPONSORIZZAZIONI	single aree								0,00		
80116	TARIFFA INCENTIVANTE	single aree								0,00		
80119	PRORATA IVA DETR ART19bis C1	single aree								0,00		
80120	PROVENTI DIVERSI	single aree								0,00		
80121	PENALI SU CONTRATTI	single aree								0,00		
80122	PROVENTI ROYALTIES	ap co tecnici e informatici	8.400,00	2.000,00	7.600,00	280,00	3.000,00	280,00	1.600,00	0,00		
80150	RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI	single aree								0,00		
80160	RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI	single aree								0,00		
80170	FITTI ATTIVI	single aree								2.000,00		
80171	FITTI ATTIVI BOX AUTO	single aree								0,00		
80180	PARTECIPAZIONE AL FATTURATO	single aree								0,00		
80185	AGGIO	single aree								0,00		
80186	RICAVI PER DEFINIZIONI CONTENZIOSI	single aree								0,00		
80191	RICAVI A RETTIFICA COSTI ANNI PRECEDENTI	single aree								0,00		
80195	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI	single aree								0,00		
80196	RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN	single aree								0,00		
80197	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI	single aree								0,00		
80420	RIMBORSI ASSICURATIVI E DANNI DIVERSI	single aree								0,00		
70020	CANCELLERIA E MATER.CONSUMO UFFICIO	single aree								0,00		
70040	DETERGENTI PULIZIA PRODOTTI IGENICI CAR	single aree								0,00		
70050	CARBURANTI PER AUTOMEZZI	single aree								0,00		
70060	GAS E GASOLIO PER PRODUZIONE	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	45.000,00		0,00		
70070	VESTIARIO	single aree								0,00		
70090	GENERI DIVERSI	single aree								3.500,00		
70095	MATERIALE INFORMATICO VARIO	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00		
70100	MATERIALE TECNICO	ap co tecnici e informatici	1.220,00	1.220,00	0,00	1.000,00	1.500,00	0,00		16.000,00		
70105	MATERIALI PER LA SICUREZZA	staff/APCO								3.500,00		
70110	ASSICURAZIONE RC VEICOLI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00		
70120	FIDEJUSSIONI	ap co tecnici e informatici		500,00		0,00	0,00	0,00		0,00		
70130	ASSICURAZIONE RISCHI DIVERSI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00		150.000,00
70140	SPESE DI PULIZIA	single aree								5.041,04		
70141	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE	single aree								0,00		
70165	AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00		
70166	SERVIZIO GIARDINAGGIO	single aree								0,00		
70180	SERVIZI VARI	single aree							22.550,00	9.500,00	9.000,00	
70181	vuotature fosse bio e smalt. rifiuti	single aree								0,00		
70185	VIGILANZA	single aree								84.000,00		
70186	TRASLOCHI E TRASPORTI	single aree								0,00		
70187	SERVIZI DI TIPOGRAFIA	single aree								0,00		
70188	SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI	ap co tecnici e informatici				0,00	1.000,00	500,00		20.000,00	3.395,87	
70240	SPESE PUBBLICAZIONE SU QUOTIDIANI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00		
70250	SPESE PUBBLICITA' PROPAGANDA E PROMOZION	single aree								0,00		
70255	LICENZE D'USO ANNUALI	ap co tecnici e informatici/staff				0,00	0,00	0,00		0,00	113.150,29	
70266	MANUTENZIONI EDILI BENI TERZI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00		
70268	MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI TERZI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00		
70271	ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00		
70280	MANUTENZIONE RIPARAZIONE IMPIANTI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00	30.000,00	
70281	MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00		
70283	MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI PROPRI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00		
70285	MANUTENZIONE MACCHINE CUCINA	ap co tecnici e informatici				3.000,00	3.000,00	1.000,00		0,00		
70286	ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA'	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		42.000,00		
70300	MANUTENZIONE RIPARAZIONE AUTOMEZZI	ap co tecnici e informatici	3.050,00	2.440,00	4.880,00	2.000,00	0,00	3.000,00		7.500,00		
70310	MANUTENZIONE RIPARAZ.INFRASTRUTTURE HW	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00	27.000,00	
70315	MANUTENZIONE ASSISTENZA CONNETTIVITA'	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00	152.000,00	
70320	CONSULENZE	single aree								0,00		
70321	ASSISTENZA AZIONI LEGALI	single aree							12.000,00	0,00		
70325	SERVIZI AMMINISTRATIVI	single aree								0,00		
70327	SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE	single aree							3.000,00	0,00		
70381	PRESTAZIONI TIROCINANTI	single aree								0,00		
70390	ENERGIA ELETTRICA	ap co tecnici e informatici	980.000,00	230.000,00	250.000,00	258.000,00	370.000,00	30.000,00		0,00		70.000,00
70400	COSTI PER RISCALDAMENTO	ap co tecnici e informatici	196.800,40	1.700,00	30.000,00	35.000,00	185.000,00	0,00		0,00		
70410	TELEFONO	ap co tecnici e informatici	10.000,00	2.000,00	10.000,00	1.200,00	2.800,00	500,00		0,00		30.000,00

voci di ricavo e costo			servizi/aggregati cdc provenienza ricavi /destinazione costi									
Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	AREA PRINCIPALE "GESTORE" RICAVI/COSTI	RESIDENZE FIRENZE 2021	RESIDENZE PISA 2021	RESIDENZE SIENA 2021	RISTORAZIONE FIRENZE	RISTORAZIONE PISA	RISTORAZIONE SIENA	APPROVV. E CONTRATTI	TECNICI E MANUTENTIVI incluso AUDITORIUM S.APOLLONIA	SISTEMI INFORMATICI (ICT)	COMUNI UTILIZZO SEDI
70420	ACQUA	ap co tecnici e informatici	320.000,00	140.000,00	270.000,00	44.500,00	141.000,00	26.000,00		0,00		7.500,00
70432	CANONI MANUT IMPIANTI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		8.500,00		322.000,00
70438	ALTRI CANONI MANUTENZIONE	ap co tecnici e informatici				400,00	400,00	0,00		0,00		
70675	ALTRI SERVIZI IN CONVENZIONE	single aree								0,00		
70680	FITTI PASSIVI	single aree								0,00		
70690	CANONI NOLEGGIO	staff/single aree								42.200,00	28.600,00	16.081,59
70695	CANONI LEASING	staff/single aree				0,00	0,00	0,00		0,00		
70700	SPESE CONDOMINIALI	ap co tecnici e informatici	102.000,00	7.000,00	25.000,00	120.000,00	0,00	5.500,01		0,00		
70710	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO	single aree							240.540,32	338.213,80	131.456,20	
70711	TRATTENUTE "BRUNETTA "	single aree								0,00		
70712	INDENNITA' DISAGIO	single aree								0,00		
70714	INDENNITA' EX QF VIII	single aree								0,00		
70717	ASSEGNI FAMILIARI	single aree								0,00		
70720	RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO	single aree								0,00		
70721	INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO	single aree								0,00		
70722	PROGRESSIONE ECONOMICA	single aree							25.768,89	22.812,87	11.359,72	
70723	POSIZIONE ORGANIZZATIVA	single aree							16.000,00	12.000,00	10.900,00	
70724	POSIZIONE PARTICOLARE RESP	single aree							7.100,00	3.500,00	900,00	
70725	POSIZIONE DIRIGENTI	single aree								0,00		
70726	COMPARTO A RUOLO	single aree							5.439,65	7.646,40	2.909,88	
70727	TURNO RUOLO	single aree								0,00		
70728	MANEGGIO VALORI RUOLO	single aree								0,00		
70730	retribuzione ordinaria tempo determinato	single aree								0,00		
	indennità UNICA	single aree								757,00		
70733	conparto tempo determinato	single aree								0,00		
70736	ELEMENTO PEREQUATIVO	single aree							1.490,67	2.880,00	1.356,00	
70737	turno tempo determinato	single aree								0,00		
	ALTRI ONERI DEL PERSONALE DIRIGENTE (per i ripartiti inclusi oneri)	single aree								0,00		
70750	ONERI SOCIALI RUOLO	single aree							100.170,34	113.561,83	46.616,11	
70760	ONERI SOCIALI TEMPO DETERMINATO	single aree										
70777	PRODUTTIVITA' PER BDG	single aree								0,00		
70810	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	single aree				0,00	0,00	0,00		0,00		
70875	ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	single aree							52.969,24	69.985,34	29.198,86	
70876	ACC.TO INCEN FUNZ TECNICHE D LGS 50/16	ap co tecnici e informatici								0,00		152.000,00
70962	COSTI UTENZE ANNI PRECEDENTI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00		
70963	COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	single aree								0,00		
70964	COSTI PER BENI ANNI PRECEDENTI	single aree								0,00		
70967	ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECED	single aree								0,00		
70968	COSTI A RETTIFICA RICAVI ANNI PRECEDENTI	single aree								0,00		
70980	ABBONAMENTO ACQ.TO GIORNALI RIVISTE GUID	single aree							1.500,00	1.700,00		
70990	SPESE VARIE DOCUMENTATE	single aree								0,00		
70991	SPESE PER TRASFERTA	single aree								0,00		
71021	BOLLI SU CONTRATTI CARICO FORNITORI	single aree								0,00		
71120	COSTI INDEDUCIBILI	single aree								0,00		
71150	ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI	single aree								0,00		
72009	GLOBAL SERVICE MARAGLIANO	ap co tecnici e informatici	448.037,00			0,00	0,00	0,00		0,00		
72010	GESTIONE TECNICA	ap co tecnici e informatici	66.965,55	37.370,32	38.569,36	9.161,42	10.524,58	1.244,66		7.078,96		
72020	MANUTENZIONE EDILE ESTERNALIZZATA	ap co tecnici e informatici	363.140,71	262.489,80	264.597,05	49.677,40	73.924,89	8.538,72		45.745,07		
72030	MANUTENZIONE IMPIANTI ESTERNALIZZATA	ap co tecnici e informatici	340.316,66	268.607,03	275.685,63	46.558,13	75.647,67	8.896,55		46.019,66		
72040	CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA	ap co tecnici e informatici	409.164,27	329.810,31	315.735,69	55.895,06	92.902,24	17.151,46		58.162,61		
72060	PRESIDIO GLOBAL MANUTENTIVO	ap co tecnici e informatici	0,00	0,00	0,00	123.462,74	99.694,68	22.375,22		0,00		
72070	MANUTENZIONE ELEVATORI ESTERNALIZZATA	ap co tecnici e informatici	176.038,66	64.404,72	131.624,39	43.766,66	48.806,86	4.571,07		17.567,78		
72080	ONERI SICUREZZA GLOBAL MANUTENTIVO	ap co tecnici e informatici	39.895,19	29.027,44	30.089,49	5.674,52	8.311,58	1.242,79		5.183,97		
72081	ONERI SICUREZZA SU SERV VARI	ap co tecnici e informatici				0,00	0,00	0,00		0,00		
<b>TOTALE RISORSE (RICAVI E COSTI) GESTIONE AREA APCOTI</b>		<b>11.453.379</b>	<b>3.465.028,442</b>	<b>1.378.569,620</b>	<b>1.653.781,613</b>	<b>799.575,921</b>	<b>1.117.512,499</b>	<b>175.800,466</b>	<b>521.129,1</b>	<b>996.556,3</b>	<b>597.842,9</b>	<b>747.581,6</b>

## BUDGET GESTITO DA AREA GESTIONE RISORSE

voci di ricavo e costo

servizi/aggregati cdc provenienza ricavi /destinazione costi

Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	AREA PRINCIPALE "GESTORE" RICAVI/COSTI	RESIDENZE FIRENZE 2021	RESIDENZE PISA 2021	RESIDENZE SIENA 2021	RISTORAZIONE FIRENZE	RISTORAZIONE PISA	RISTORAZIONE SIENA	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI FI	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI PI	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI SI incluso accertamenti e benefici comuni	SERVIZIO PROTOCOLLO E ATTI, TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE	DIRIGENTE APP. E CONTRATTI	APPROVV. E CONTRATTI	TECNICI E MANUTENTIVI incluso AUDITORIUM S.APOLLONIA	SISTEMI INFORMATICI (ICT)	GESTIONE RISORSE EC. FINANZ	GASRU
80042	ALTRI PROVENTI DA VENDITA	singole aree																
80110	ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI	singole aree																
80115	SPONSORIZZAZIONI	singole aree																
80116	TARIFFA INCENTIVANTE	singole aree																
80119	PRORATA IVA DETR ART19bis C1	singole aree															80.000,00	
80120	PROVENTI DIVERSI	singole aree																
80121	PENALI SU CONTRATTI	singole aree																
80150	RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI	singole aree																
80160	RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI	singole aree																
80170	FITTI ATTIVI	singole aree																
80171	FITTI ATTIVI BOX AUTO	singole aree																
80180	PARTECIPAZIONE AL FATTURATO	singole aree																
80185	AGGIO	singole aree																
80186	RICAVI PER DEFINIZIONI CONTENZIOSI	singole aree																
80191	RICAVI A RETTIFICA COSTI ANNI PRECEDENTI	singole aree																
80193	RICAVI DECADENZA DEBITI V/STUD ANNI PREC	gestione risorse				-	-	-	210.000,00	282.000,00	58.000,00				0,00			
80195	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI	singole aree																
80196	RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN	singole aree																
80197	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI	singole aree																
80198	RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI	gestione risorse				-	-	-			0,00				0,00			
80200	TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA SPESE FUN.	gestione risorse				-	-	-			0,00				0,00			
80205	ALTRI TRASFERIMENTI R.T.	gestione risorse				-	-	-			0,00				0,00		0,00	
80221	trasferimenti FIS DA MIUR	gestione risorse				-	-	-			28.917.305,10				0,00		0,00	
80230	TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA BORSE STUD	gestione risorse				-	-	-			12.575.000,00				0,00		0,00	
80250	UTILIZZO CONTR. C/CAPITALE IMMOB. IMMAT	gestione risorse																
80255	UTILIZZO CONTR. IN C/CAPITALE PISA	gestione risorse																
80270	UTILIZZO CONTR. C/CAPITALE IMMOB. MATER.	gestione risorse																
80300	INTERESSI ATTIVI ERARIO	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
80310	INTERESSI ATTIVI DA ALTRI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		2.000,00	
80415	RIMANENZE FINALI PUBBLICAZIONI SEU	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
80420	RIMBORSI ASSICURATIVI E DANNI DIVERSI	singole aree																
70020	CANCELLERIA E MATER.CONSUMO UFFICIO	singole aree																
70040	DETERGENTI PULIZIA PRODOTTI IGENICI CAR	singole aree																
70050	CARBURANTI PER AUTOMEZZI	singole aree																
70070	VESTIARIO	singole aree																
70090	GENERI DIVERSI	singole aree																
70140	SPESE DI PULIZIA	singole aree																
70141	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE	singole aree																
70166	SERVIZIO GIARDINAGGIO	singole aree																
70180	SERVIZI VARI	singole aree																
70181	VUOTATURE FOSSE BIO E SMALT. RIFIUTI	singole aree																
70183	SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		4.400,00	
70184	SERVIZIO TESORERIA	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		20.000,00	
70185	VIGILANZA	singole aree																
70186	TRASLOCHI E TRASPORTI	singole aree																
70187	SERVIZI DI TIPOGRAFIA	singole aree																
70200	CORSI DI FORMAZIONE	gestione risorse				6.000,00	12.000,00	2.500,00			0,00	1.000,00		3.000,00	2.500,00	1.000,00	2.000,00	2.000,00
70210	SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			36.000,00
70220	COSTO SELEZIONE DEL PERSONALE	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70250	SPESE PUBBLICITA' PROPAGANDA E PROMOZION	singole aree																
70295	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE SPECIFICHE	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70320	CONSULENZE	singole aree																4.000,00
70321	ASSISTENZA AZIONI LEGALI	singole aree															0,00	
70325	SERVIZI AMMINISTRATIVI	singole aree															0,00	0,00
70326	COSTI RECUPERO CREDITI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			1.000,00				0,00			
70327	SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE	singole aree																
70330	INDENNITA' CARICA ORGANI ISTITUZIONALI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70340	INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70350	RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70370	PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70381	PRESTAZIONI TIROCINANTI	singole aree																
70675	ALTRI SERVIZI IN CONVENZIONE	singole aree																
70680	FITTI PASSIVI	singole aree																
70710	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO	singole aree															239.321,75	190.689,83
70711	TRATTENUTE "BRUNETTA "	singole aree																
70712	INDENNITA' DISAGIO	singole aree																
70714	INDENNITA' EX QF VIII	singole aree																
70717	ASSEGNI FAMILIARI	singole aree																
70720	RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO	singole aree																
70721	INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO	singole aree																

## BUDGET GESTITO DA AREA GESTIONE RISORSE

voci di ricavo e costo

servizi/aggiagati cdc provenienza ricavi /destinazione costi

Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	AREA PRINCIPALE "GESTORE" RICAVI/COSTI	RESIDENZE FIRENZE 2021	RESIDENZE PISA 2021	RESIDENZE SIENA 2021	RISTORAZIONE FIRENZE	RISTORAZIONE PISA	RISTORAZIONE SIENA	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI FI	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI PI	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI SI incluso accertamenti e benefici comuni	SERVIZIO PROTOCOLLO E ATTI, TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE	DIRIGENTE APP. ECONTRATTI	APPROVV. E CONTRATTI	TECNICI E MANUTENTIVI incluso AUDITORIUM S.APOLLONIA	SISTEMI INFORMATICI (ICT)	GESTIONE RISORSE EC. FINANZ	GASRU
70722	PROGRESSIONE ECONOMICA	singole aree															17.981,27	14.275,79
70723	POSIZIONE ORGANIZZATIVA	singole aree															12.000,00	16.000,00
70724	POSIZIONE PARTICOLARE RESP	singole aree															7.200,00	4.000,00
70726	COMPARTO A RUOLO	singole aree															5.370,48	4.268,49
70727	TURNO RUOLO	singole aree																
70728	MANEGGIO VALORI RUOLO	singole aree																
70730	retribuzione ordinaria tempo determinato	singole aree																
	indennità UNICA	singole aree																
70733	conparto tempo determinato	singole aree																
70736	ELEMENTO PEREQUATIVO	singole aree															1.752,00	1.662,99
70737	turno tempo determinato	singole aree																
70750	ONERI SOCIALI RUOLO	singole aree															92.928,58	67.745,48
70760	ONERI SOCIALI TEMPO DETERMINATO	singole aree																
70777	PRODUTTIVITA' PER BDG	singole aree																
70780	COMPENSI AL DIRETTORE	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70790	ONERI SOCIALI SU COMPENSI AL DIRETTORE	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70801	ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			5.000,00
70802	ACC.TO INCR CONTR COMPARTO E DRG	gestione risorse	5.179,50	4.201,44	5.346,40	16.824,73	26.227,70	6.456,90	2.973,82	2.997,41	4.560,41	2.124,59	3.456,09	3.873,24	8.902,10	2.116,74	3.853,62	3.070,54
70810	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			10.000,00
70825	AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70835	AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70840	AMMORTAMENTO SOFTWARE E LICENZE D'USO	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70845	AMMORTAMENTO MOBILI ARREDI MACH ORD UFF	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70850	AMMORTAMENTO MANUT. STRAORD. BENI DI TER	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70860	AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZ.NI IMMAT.	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70870	AMMORTAMENTO PROGETTI DIREZIONALI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70875	ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	singole aree															51.645,69	43.416,12
70880	AMMORTAMENTO FABBRICATI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70900	AMMORTAMENTO COMPUTER E MACCHINE ELETTR.	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70920	AMMORTAMENTO BIANCHERIA	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70945	AMM MATERIALI BUDGET	gestione risorse																
70946	AMM IMMATERIALI BUDGET	gestione risorse																
70950	ACCANTONAMENTO PERDITE PRESUNTE SU CRED.	gestione risorse																
70956	ACCANTONAMENTO SPESE LEGALI CONTENZIOSO	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70960	ABBUONI ED ARROTONDAMENTI PASSIVI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70963	COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	singole aree																
70964	COSTI PER BENI ANNI PRECEDENTI	singole aree																
70965	IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
70967	ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECED	singole aree																
70968	COSTI A RETTIFICA RICAVI ANNI PRECEDENTI	singole aree																
70980	ABBONAMENTO ACQ.TO GIORNALI RIVISTE GUID	singole aree															500,00	1.300,00
70990	SPESE VARIE DOCUMENTATE	singole aree																
70991	SPESE PER TRASFERTA	singole aree																7.000,00
71010	ONERI BANCARI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		21.000,00	
71020	IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	gestione risorse	280.000,00	75.000,00	201.600,00	56.000,00	120.000,00	21.000,00			0,00			2.500,00	0,00			
71021	BOLLI SU CONTRATTI CARICO FORNITORI	singole aree																
71030	IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
71040	IMPOSTE SUL REDDITO	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		22.000,00	
71041	IRAP	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		340.000,00	
71042	IRAP ESERCIZI PREC COMM.LE	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		0,00	
71045	IRES ESERC. PRECEDENTE	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		0,00	
71060	INTERESSI PASSIVI DIVERSI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		0,00	
71070	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		30.000,00	
71080	INTERESSI DI MORA	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00		0,00	
71120	COSTI INDEDUCIBILI	singole aree																
71141	RIMANENZE PUBBLICAZIONI SEU	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
71150	ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI	singole aree																
80415	RIAMANENZE PUBBLICAZIONI SEU	gestione risorse				0,00	0,00	0,00			0,00				0,00			
	<b>TOTALE RISORSE (RICAVI E COSTI) GESTIONE AREA APCOTI</b>	<b>59.184.825,56</b>	<b>285.180</b>	<b>79.201</b>	<b>206.946</b>	<b>78.825</b>	<b>158.228</b>	<b>29.957</b>	<b>212.973,8</b>	<b>284.997,4</b>	<b>41.555.865,5</b>	<b>3.124,6</b>	<b>3.456,1</b>	<b>9.373,2</b>	<b>11.402,1</b>	<b>3.116,7</b>	<b>953.953,4</b>	<b>410.429,2</b>

## voci di ricavo e costo

Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	BUDGETING E REPORTING FSE	GESTIONE APPLICATIVI E AMMINISTRAZIONE DIGITALE	QUALITA' E SICUREZZA E RSPP	SERVIZIO COMUNICAZIONE STUDENTI, CULTURA E SPORT	CONTROLLO DI GESTIONE	UFFICIO STAMPA	COMUNI UTILIZZO SEDI	ALTRO STAFF
80042	ALTRI PROVENTI DA VENDITA								
80110	ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI								
80115	SPONSORIZZAZIONI								
80116	TARIFFA INCENTIVANTE								
80119	PRORATA IVA DETR ART19bis C1								
80120	PROVENTI DIVERSI								
80121	PENALI SU CONTRATTI								
80150	RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI								
80160	RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI								
80170	FITTI ATTIVI								
80171	FITTI ATTIVI BOX AUTO								
80180	PARTECIPAZIONE AL FATTURATO								
80185	AGGIO								
80186	RICAVI PER DEFINIZIONI CONTENZIOSI								
80191	RICAVI A RETTIFICA COSTI ANNI PRECEDENTI								
80193	RICAVI DECADENZA DEBITI V/STUD ANNI PREC								
80195	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI								
80196	RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN								
80197	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI								
80198	RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI								
80200	TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA SPESE FUN.							14.300.000,00	
80205	ALTRI TRASFERIMENTI R.T.								
80221	trasferimenti FIS DA MIUR								
80230	TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA BORSE STUD								
80250	UTILIZZO CONTR. C/CAPITALE IMMOB. IMMAT								
80255	UTILIZZO CONTR. IN C/CAPITALE PISA								
80270	UTILIZZO CONTR. C/CAPITALE IMMOB. MATER.								
80300	INTERESSI ATTIVI ERARIO								
80310	INTERESSI ATTIVI DA ALTRI								
80415	RIMANENZE FINALI PUBBLICAZIONI SEU								
80420	RIMBORSI ASSICURATIVI E DANNI DIVERSI								
70020	CANCELLERIA E MATER.CONSUMO UFFICIO								
70040	DETERGENTI PULIZIA PRODOTTI IGENICI CAR								
70050	CARBURANTI PER AUTOMEZZI								
70070	VESTIARIO								
70090	GENERI DIVERSI								
70140	SPESE DI PULIZIA								
70141	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE								
70166	SERVIZIO GIARDINAGGIO								
70180	SERVIZI VARI								
70181	VUOTATURE FOSSE BIO E SMALT. RIFIUTI								
70183	SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI								
70184	SERVIZIO TESORERIA								
70185	VIGILANZA								
70186	TRASLOCHI E TRASPORTI								
70187	SERVIZI DI TIPOGRAFIA								
70200	CORSI DI FORMAZIONE		6.650,00	23.000,00					1.000,00
70210	SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI								
70220	COSTO SELEZIONE DEL PERSONALE								
70250	SPESE PUBBLICITA' PROPAGANDA E PROMOZION								
70295	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE SPECIFICI								
70320	CONSULENZE								
70321	ASSISTENZA AZIONI LEGALI								
70325	SERVIZI AMMINISTRATIVI	0,00							
70326	COSTI RECUPERO CREDITI								
70327	SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE								
70330	INDENNITA' CARICA ORGANI ISTITUZIONALI							30.000,00	
70340	INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE							5.000,00	
70350	RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI							1.100,00	
70370	PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE								
70381	PRESTAZIONI TIROCINANTI								
70675	ALTRI SERVIZI IN CONVENZIONE								
70680	FITTI PASSIVI								
70710	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO	23.990,41							
70711	TRATTENUTE "BRUNETTA "								
70712	INDENNITA' DISAGIO								
70714	INDENNITA' EX QF VIII								
70717	ASSEGNI FAMILIARI								
70720	RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO								
70721	INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO								

## voci di ricavo e costo

Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	BUDGETING E REPORTING FSE	GESTIONE APPLICATIVI E AMMINISTRAZIONE DIGITALE	QUALITA' E SICUREZZA E RSP	SERVIZIO COMUNICAZIONE STUDENTI, CULTURA E SPORT	CONTROLLO DI GESTIONE	UFFICIO STAMPA	COMUNI UTILIZZO SEDI	ALTRO STAFF
70722	PROGRESSIONE ECONOMICA	4.821,33							
70723	POSIZIONE ORGANIZZATIVA	10.300,00							
70724	POSIZIONE PARTICOLARE RESP								
70726	COMPARTO A RUOLO	563,40							
70727	TURNO RUOLO								
70728	MANEGGIO VALORI RUOLO								
70730	retribuzione ordinaria tempo determinato								
	indennità UNICA								
70733	comparto tempo determinato								
70736	ELEMENTO PEREQUATIVO	72,00							
70737	turno tempo determinato								
70750	ONERI SOCIALI RUOLO	11.661,86							
70760	ONERI SOCIALI TEMPO DETERMINATO								
70777	PRODUTTIVITA' PER BDG								
70780	COMPENSI AL DIRETTORE								125.283,13
70790	ONERI SOCIALI SU COMPENSI AL DIRETTORE								40.054,53
70801	ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C								
70802	ACC.TO INCR CONTR COMPARTO E DRG	386,30	1.428,09	718,98	2.883,16	386,30	386,30	1.137,43	3.674,87
70810	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE								
70825	AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI								
70835	AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI								
70840	AMMORTAMENTO SOFTWARE E LICENZE D'USO								
70845	AMMORTAMENTO MOBILI ARREDI MACH ORD UFF								
70850	AMMORTAMENTO MANUT. STRAORD. BENI DI TER								
70860	AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZ.NI IMMAT.								
70870	AMMORTAMENTO PROGETTI DIREZIONALI								
70875	ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	3.298,70							
70880	AMMORTAMENTO FABBRICATI								
70900	AMMORTAMENTO COMPUTER E MACCHINE ELETR.								
70920	AMMORTAMENTO BIANCHERIA								
70945	AMM MATERIALI BUDGET								
70946	AMM IMMATERIALI BUDGET								
70950	ACCANTONAMENTO PERDITE PRESUNTE SU CRED.								
70956	ACCANTONAMENTO SPESE LEGALI CONTENZIOSO								
70960	ABBUONI ED ARROTONDAMENTI PASSIVI								
70963	COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI								
70964	COSTI PER BENI ANNI PRECEDENTI								
70965	IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI								
70967	ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECED								
70968	COSTI A RETTIFICA RICAVI ANNI PRECEDENTI								
70980	ABBONAMENTO ACQ.TO GIORNALI RIVISTE GUID								
70990	SPESE VARIE DOCUMENTATE								
70991	SPESE PER TRASFERTA								
71010	ONERI BANCARI								
71020	IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI							170.000,00	
71021	BOLLI SU CONTRATTI CARICO FORNITORI								
71030	IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI							130.000,00	
71040	IMPOSTE SUL REDDITO								
71041	IRAP								
71042	IRAP ESERCIZI PREC COMM.LE								
71045	IRES ESERC. PRECEDENTE								
71060	INTERESSI PASSIVI DIVERSI								
71070	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI								
71080	INTERESSI DI MORA								
71120	COSTI INDEDUCIBILI								
71141	RIMANENZE PUBBLICAZIONI SEU								
71150	ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI								
80415	RIAMANENZE PUBBLICAZIONI SEU								
	<b>TOTALE RISORSE (RICAVI E COSTI) GESTIONE AREA APCOTI</b>	<b>55.094,0</b>	<b>8.078,1</b>	<b>23.719,0</b>	<b>2.883,2</b>	<b>386,3</b>	<b>386,3</b>	<b>14.637.237,4</b>	<b>170.012,5</b>

BUDGET GESTITO DA DIREZIONE																			
voci di ricavo e costo			servizi/aggregati cdc provenienza ricavi /destinazione costi																
Voci di Ricavo/Costo	Descrizione VDR/VDC	AREA PRINCIPALE "GESTORE" RICAVI/COSTI	RESIDENZE FIRENZE 2021	RESIDENZE PISA 2021	RESIDENZE SIENA 2021	RISTORAZIONE FIRENZE	RISTORAZIONE PISA	RISTORAZIONE SIENA	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI SI incluso accertamenti e benefici comuni	DIRIGENTE APP. ECONTRATTI	TECNICI E MANUTENTIVI incluso AUDITORIUM S.APOLLONIA	SISTEMI INFORMATICI (ICT)	GESTIONE APPLICATIVI E AMMINISTRAZIONE DIGITALE	QUALITA' E SICUREZZA E RSPP	SERVIZIO COMUNICAZIONE STUDENTI, CULTURA E SPORT	CONTROLLO DI GESTIONE	UFFICIO STAMPA	COMUNI UTILIZZO SEDI	ALTRO STAFF
80042	ALTRI PROVENTI DA VENDITA	singole aree																	
80110	ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI	singole aree																	
80115	SPONSORIZZAZIONI	singole aree																	
80116	TARIFFA INCENTIVANTE	singole aree																	
80119	PRORATA IVA DETR ART19bis C1	singole aree																	
80120	PROVENTI DIVERSI	singole aree																	
80121	PENALI SU CONTRATTI	singole aree																	
80150	RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI	singole aree																	
80160	RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI	singole aree																	
80170	FITTI ATTIVI	singole aree																	
80171	FITTI ATTIVI BOX AUTO	singole aree																	
80180	PARTECIPAZIONE AL FATTURATO	singole aree																	
80185	AGGIO	singole aree																	
80186	RICAVI PER DEFINIZIONI CONTENZIOSI	singole aree																	
80191	RICAVI A RETTIFICA COSTI ANNI PRECEDENTI	singole aree																	
80195	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI	singole aree																	
80196	RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN	singole aree																	
80197	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI	singole aree																	
80420	RIMBORSI ASSICURATIVI E DANNI DIVERSI	singole aree																	
70020	CANCELLERIA E MATER.CONSUMO UFFICIO	singole aree											29.883,33						
70040	DETERGENTI PULIZIA PRODOTTI IGENICI CAR	singole aree																5.000,00	
70050	CARBURANTI PER AUTOMEZZI	singole aree																5.000,00	
70070	VESTIARIO	singole aree																	
70090	GENERI DIVERSI	singole aree												2.000,00				1.000,00	
70095	MATERIALE INFORMATICO VARIO	acpo staff				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		44.896,00						
70105	MATERIALI PER LA SICUREZZA	staff/APCO	1.220,00	1.220,00	1.220,00	5.500,00	400,00	0,00	0,00										3.000,00
70140	SPESE DI PULIZIA	singole aree (no staff)																	
70141	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE	singole aree																	
70166	SERVIZIO GIARDINAGGIO	singole aree																	
70180	SERVIZI VARI	singole aree												16.028,00				25.000,00	
70181	VUOTATURE FOSSE BIO E SMALT. RIFIUTI	singole aree																	
70185	VIGILANZA	singole aree																	
70186	TRASLOCHI E TRASPORTI	singole aree																	
70187	SERVIZI DI TIPOGRAFIA	singole aree													5.000,00		5.000,00		
70250	SPESE PUBBLICITA' PROPAGANDA E PROMOZION	singole aree																	
70255	LICENZE D'USO ANNUALI	acpo staff				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		35.861,29						
70260	ASSISTENZA SOFTWARE	staff				0,00	0,00	0,00	0,00		7.400,00	57.000,00	226.712,78						
70310	MANUTENZIONE RIPARAZ.INFRASTRUTTURE HW	acpo staff				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		17.647,30						
70320	CONSULENZE	singole aree																	
70321	ASSISTENZA AZIONI LEGALI	singole aree																	
70325	SERVIZI AMMINISTRATIVI	singole aree											1.098,00					4.000,00	
70327	SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE	singole aree																	
70381	PRESTAZIONI TIROCINANTI	singole aree																	
70438	ALTRI CANONI MANUTENZIONE	acpo staff						0,00	0,00		0,00		2.964,60						
70570	CONTR.AD PERSONAM PER INIZIATIVE CSE	staff				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00				0,00				
70580	CONTRIBUTI AD ASSOC STUD PARTEC INZ C.R.	staff				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00				40.000,00				
70595	ALTRI SERVIZI A STUDENTI	staff				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00				55.000,00				
70610	BUONI CINEMA/TEATRO	staff				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00				20.000,00				
70621	ORGANIZZAZIONE CORSI ORIENTAMENTO	staff				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00								
70630	BANCA DATI INFORMATIVA	staff				0,00	0,00	0,00	1.300,00		0,00								
70635	COSTI PER GEMELLAGGI	staff				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00								
70675	ALTRI SERVIZI IN CONVENZIONE	singole aree																	
70680	FITTI PASSIVI	singole aree																	
70690	CANONI NOLEGGIO	staff/singole aree				58.040,29	45.928,00	25.200,00	0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
70695	CANONI LEASING	staff/singole aree				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00								
70710	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO	singole aree											88.689,00	44.650,63	236.188,91	23.990,41	23.990,41	70.638,00	228.220,61
70711	TRATTENUTE "BRUNETTA "	singole aree																	
70712	INDENNITA' DISAGIO	singole aree																	
70714	INDENNITA' EX QF VIII	singole aree																	
70717	ASSEGNI FAMILIARI	singole aree																30.800,00	
70720	RETRIBUZIONE STRAORDINARIA RUOLO	singole aree																	
70721	INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO	singole aree																	
70722	PROGRESSIONE ECONOMICA	singole aree											11.278,60	4.320,12	15.012,30	6.104,88	3.643,72	4.741,74	
70723	POSIZIONE ORGANIZZATIVA	singole aree											12.000,00	12.000,00	7.500,00	12.000,00	5.600,00		
70724	POSIZIONE PARTICOLARE RESP	singole aree											1.400,00		1.700,00		1.600,00		
70725	POSIZIONE DIRIGENTI	singole aree	3.300,29	2.286,77	3.688,22	12.861,56	18.271,77	4.662,70	33.103,22	36.922,82									
70726	COMPARTO A RUOLO	singole aree											2.062,53	990,36	5.163,81	563,40	563,40	1.494,00	
70727	TURNO RUOLO	singole aree																	
70728	MANEGGIO VALORI RUOLO	singole aree																	
70730	retribuzione ordinaria tempo determinato	singole aree																	
	indennità UNICA	singole aree																	
70733	comparto tempo determinato	singole aree																	
70736	ELEMENTO PEREQUATIVO	singole aree											594,67	396,00	2.507,99	24,00	108,00	812,00	
70737	turno tempo determinato	singole aree																	
	ALTRI ONERI DEL PERSONALE DIRIGENTE (per i ripartiti inclusi oneri)	singole aree	3.216,63	2.228,80	3.594,73	12.535,54	17.808,61	4.544,51	43.928,82	43.928,82									
70750	ONERI SOCIALI RUOLO	singole aree	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	10.833,20	10.833,20			34.041,81	18.295,65	77.864,07	12.523,15	10.417,36	22.793,09	66.960,20
70760	ONERI SOCIALI TEMPO DETERMINATO	singole aree																	
70777	PRODUTTIVITA' PER BDG	singole aree																	
70780	COMPENSI AL DIRETTORE	singole aree																	
70810	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	singole aree				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00								
70875	ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA	singole aree	2.494,75	1.943,14	2.903,18	9.820,06	13.845,67	3.337,81	16.816,07	23.076,76			21.187,45	8.209,15	48.895,61	3.843,14	1.793,47	13.814,09	
70961	SPESE LEGALI	staff				0,00	0,00	0,00	0,00		2.500,00								
70963	COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	singole aree																	
70964	COSTI PER BENI ANNI PRECEDENTI	singole aree																	

voci di ricavo e costo			servizi/ aggregati cdc provenienza ricavi /destinazione costi																	
Voci di Ricavo/ Costo	Descrizione VDR/VDC	AREA PRINCIPALE "GESTORE" RICAVI/COSTI	RESIDENZE FIRENZE 2021	RESIDENZE PISA 2021	RESIDENZE SIENA 2021	RISTORAZIONE FIRENZE	RISTORAZIONE PISA	RISTORAZIONE SIENA	BENEFICI E INTERVENTI MONETARI SI incluso accertamenti e benefici comuni	DIRIGENTE APP. ECONTRATTI	TECNICI E MANUTENTIVI incluso AUDITORIUM S.APOLLONIA	SISTEMI INFORMATICI (ICT)	GESTIONE APPLICATIVI E AMMINISTRAZIONE DIGITALE	QUALITA' E SICUREZZA E RSPP	SERVIZIO COMUNICAZIONE STUDENTI, CULTURA E SPORT	CONTROLLO DI GESTIONE	UFFICIO STAMPA	COMUNI UTILIZZO SEDI	ALTRO STAFF	
70967	ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECED	single aree																		
70968	COSTI A RETTIFICA RICAVI ANNI PRECEDENTI	single aree																		
70980	ABBONAMENTO ACQ.TO GIORNALI RIVISTE GUID	single aree																		
70990	SPESE VARIE DOCUMENTATE	single aree																		
70991	SPESE PER TRASFERTA	single aree																		
71021	BOLLI SU CONTRATTI CARICO FORNITORI	single aree																		
71120	COSTI INDEDUCIBILI	single aree																		
71150	ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI	single aree																		
71155	ONERI SIAE	staff				500,00	500,00	0,00	0,00		0,00									
	ACCTO FONDO RISCHI GESTIONE EMERGENZA COVID	staff				0,00	0,00	0,00	0,00		0,00									400.000,00
<b>TOTALE RISORSE (RICAVI E COSTI) GESTIONE DIREZIONE</b>		<b>2.714.795</b>	<b>12.232</b>	<b>9.679</b>	<b>13.406</b>	<b>101.257</b>	<b>98.754</b>	<b>39.745</b>	<b>105.981</b>	<b>114.762</b>	<b>9.900</b>	<b>57.000</b>	<b>530.317</b>	<b>106.890</b>	<b>514.833</b>	<b>59.049</b>	<b>52.716</b>	<b>190.093</b>	<b>698.181</b>	