

VOCI DI BILANCIO	2020	2019	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>					
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>					
4) <i>Concessioni, Licenze, Marchi e diritti</i>	€ 103.062,29	€ 122.462,86	-€ 19.400,57		
SOFTWARE E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	€ 1.971.443,83	€ 1.919.501,87	€ 51.941,96		
F.DO AMMORT. SOFTWARE E UTIL. OPERE ING.	-€ 1.868.381,54	-€ 1.797.039,01	-€ 71.342,53		
5) <i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>	€ 20.473.522,53	€ 13.172.607,25	€ 7.300.915,28		
MANUT STRAORD BENI DI TERZI	€ 19.199.765,07	€ 18.862.916,86	€ 336.848,21		
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 24.805.583,14	€ 16.542.383,13	€ 8.263.200,01		
F.DO AMMORTAMENTO MANUTENZIONE STRAOR.	-€ 17.868.332,46	-€ 17.029.784,88	-€ 838.547,58		
F.DO AMMORT. ALTRE IMMOBIL. IMMATERIALI	-€ 5.854.230,12	-€ 5.523.593,43	-€ 330.636,69		
MANUT STRAORD BENI TERZI FIN C/CAPITALE	€ 16.297.293,12	€ 16.297.293,12	€ -		
F.DO AMM MANUT STR BENI TERZI FIN C/CAPT	-€ 16.297.293,12	-€ 16.297.293,12	-€ -		
PROGETTAZIONE DIR LAVORI E COLLAUDI	€ 3.159.115,03	€ 3.132.310,17	€ 26.804,86		
F.DO AMM. PROG.DIR. LAVORI E COLLAUDI	-€ 2.968.378,13	-€ 2.811.624,60	-€ 156.753,53		
6) <i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	€ 160.236,49	€ 126.579,11	€ 33.657,38		
IMMOB IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	€ 160.236,49	€ 126.579,11	€ 33.657,38		
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€ 20.736.821,31</b>	<b>€ 13.421.649,22</b>	<b>€ 7.315.172,09</b>		
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>					
1) <i>Fabbricati e Terreni</i>	€ -	€ -			
a) <i>Terreni</i>	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ -		
TERRENI	€ 1.200,00	€ 1.200,00			
b) <i>Fabbricati ad uso istituzionale e commerciale</i>	€ 58.921.826,74	€ 60.301.222,66	-€ 1.379.395,92		
FABBRICATI	€ 97.376.644,07	€ 96.809.620,97			
FONDO AMMORTAMENTO FABBRICATI	-€ 38.503.724,53	-€ 36.558.723,11			
FABBRICATI FINANZIATI C/C	€ 40.471.978,04	€ 40.471.978,04			
F.DO AMM. FABBRICATI FIN. C/CAPITALE	-€ 40.423.070,84	-€ 40.421.653,24			
2) <i>Impianti e Macchinari</i>	€ 1.814.189,07	€ 1.580.706,80	€ 233.482,27		
IMPIANTI GENERICI	€ 9.265.048,39	€ 9.191.273,34			
IMPIANTI SPECIFICI	€ 5.216.686,28	€ 4.895.200,01			
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI	-€ 8.687.078,67	-€ 8.614.956,92			
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI	-€ 3.980.466,93	-€ 3.890.809,63			
3) <i>Attrezzature industriali e commerciali</i>	€ 487.367,88	€ 390.846,13	€ 96.521,75		
ATTREZZATURE SPECIFICHE	€ 4.063.158,27	€ 3.744.402,32			
F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE	-€ 3.575.790,39	-€ 3.353.556,19			
4) <i>Altri beni</i>	€ 479.760,76	€ 462.788,47	€ 16.972,29		
b) <i>Mobili e Arredi</i>	€ 423.677,39	€ 415.652,82	€ 8.024,57		
MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO	€ 9.578.365,60	€ 9.147.866,00			
F.DO AMM.TO MOBILI, ARREDI E MACCH. UFF.	-€ 9.154.688,21	-€ 8.732.213,18			
c) <i>Automezzi</i>	€ -	€ -	€ -		
AUTOVEETURE MOTOVEICOLI E SIMILI	€ 176.308,05	€ 176.308,05			
F.DO AMM.TO AUTOVEETURE, MOTO E SIMILI	-€ 176.308,05	-€ 176.308,05			
d) <i>Altri beni</i>	€ 56.083,37	€ 47.135,65	€ 8.947,72		
COMPUTERS E MACCHINE ELETTRONICHE	€ 2.029.099,31	€ 1.965.221,60			
F.DO AMM.TO COMPUTERS MACCHINE ELETTR	-€ 1.973.015,94	-€ 1.918.085,95			
BIANCHERIA	€ 389.128,17	€ 361.096,23			
FONDO AMMORTAMENTO BIANCHERIA	-€ 389.128,17	-€ 361.096,23			
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI FINANZ C/C	€ 1.131.192,72	€ 1.131.192,72			
F.DO AMM. IMM. MATER. FIN C/CAPITALE	-€ 1.131.192,72	-€ 1.131.192,72			
5) <i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	€ 6.614.833,02	€ 11.837.506,83	-€ 5.222.673,81		
IMMOBILIZZ MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	€ 6.614.833,02	€ 11.837.506,83			
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>€ 68.319.177,47</b>	<b>€ 74.574.270,89</b>	<b>-€ 6.255.093,42</b>		
<b>III. Immobilizzazioni Finanziarie</b>					
1) <i>Partecipazioni</i>					
d) <i>Partecipazioni in altre imprese</i>	€ 1.765,15	€ 1.765,15			
PARTECIPAZIONI	€ 1.765,15	€ 1.765,15			
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>€ 1.765,15</b>	<b>€ 1.765,15</b>			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 89.057.763,93</b>	<b>€ 87.997.685,26</b>	<b>€ 1.060.078,67</b>		
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>C.I Rimanenze</b>					
C.I.1 <i>Materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	€ 43.215,97	€ 39.024,14	€ 4.191,83		
RIMANENZE DI GENERI ALIMENTARI	€ 23.864,90	€ 30.196,52			

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
RIMANENZE DI GENERI NON ALIMENTARI	€ 19.351,07	€ 8.827,62			
<i>C.I.2 Altre</i>	€ 22.771,11	€ 22.771,11	€ -		
RIMANENZE PUBBLICAZIONI	€ 22.771,11	€ 22.771,11			
-----					
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>€ 65.987,08</b>	<b>€ 61.795,25</b>	<b>€ 4.191,83</b>		
<b>C.II Crediti</b>					
<i>C.II.1 Crediti Verso Regione</i>	€ 3.709.625,75	€ 4.521.391,12	-€ 811.765,37		
CREDITI R.T. TRASFERIMENTI INVESTIMENTI	€ 3.589.270,67	€ 4.289.373,90	€ 876.599,75	€ 2.712.670,92	
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2017/2018	€ 5.830,00	€ 160.774,50	€ 5.830,00	€ -	
CREDITI R.T. PROGETTI DI ORIENTAMENTO	€ 21.753,18	€ 69.832,72	€ 21.753,18	€ -	
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2018/2019	€ 81.781,50	€ 1.410,00	€ 81.781,50	€ -	
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2019/2020	€ 10.990,40	€ -	€ 10.990,40	€ -	
<i>C.II.2 Crediti verso altri Enti Pubblici</i>	€ 10.123.342,07	€ 11.963.696,31	-€ 1.840.354,24		
CRED.TRASF.SOG PUB.PRIV. SPESE INV. PI	€ 2.478.993,12	€ 2.478.993,12	€ -	€ 2.478.993,12	
CREDITI M.I.U.R. L. 338/00 FI	€ 3.625.488,00	€ 3.625.488,00	€ -	€ 3.625.488,00	
CREDITI M.I.U.R. EX 338/00 PI	€ 3.989.876,45	€ 5.692.778,57	€ 1.196.962,94	€ 2.792.913,52	
CREDITI DA CLIENTI PUBBL SIENA	€ 28.984,50	€ 166.436,62	€ 28.984,50	€ -	
<i>C.II.3 Crediti Verso Soggetti Privati</i>	€ 1.306.345,88	€ 1.713.508,56	-€ 407.162,68		
CREDITI VS CLIENTI SIENA	€ 14.676,84	€ 76.128,39	€ 14.676,84	€ -	
CREDITI VS CLIENTI FIRENZE	€ 121.206,85	€ 146.652,62	€ 121.206,85	€ -	
CREDITI VS CLIENTI PISA	€ 124.208,87	€ 192.935,66	€ 85.017,10	€ 39.191,77	
CREDITI STUDENTI FIRENZE	€ 164.641,82	€ 174.060,59	€ 131.713,46	€ 32.928,36	
CREDITI PER EROGAZIONE BORSE DI STUDIO	€ 66.313,25	€ 62.644,23	€ 53.050,60	€ 13.262,65	
CREDITI VS STUDENTI PI	€ 272.522,20	€ 308.403,83	€ 218.017,76	€ 54.504,44	
CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE	€ 323.249,78	€ 364.204,58	€ 323.249,78	€ -	
NOTE CREDITO DA RICEVERE	€ 200.783,76	€ 156.171,04	€ 200.783,76	€ -	
FONDO SVAL CREDITI COMMERCIALI	-€ 67.681,54	-€ 69.727,40	-€ 6.768,15	-€ 60.913,39	
FONDO SVAL CREDITI NON COMMERCIALI	-€ 1.926.281,76	-€ 1.803.144,19	-€ 192.628,18	-€ 1.733.653,58	
CREDITI VS STUDENTI COATTI PI	€ 920.055,98	€ 897.558,51	€ 92.005,60	€ 828.050,38	
CREDITI VS STUDENTI COATTI SI	€ 286.926,96	€ 329.554,49	€ 28.692,70	€ 258.234,26	
CREDITI VS STUDENTI COATTI FI	€ 754.246,90	€ 764.208,68	€ 75.424,69	€ 678.822,21	
CRED.V/CLIENTI EQUITALIA	€ 165.186,15	€ 195.523,62	€ 16.518,61	€ 148.667,54	
FONDO SVAL CREDITI EQUITALIA	-€ 113.710,18	-€ 81.666,09	-€ 11.371,02	-€ 102.339,16	
<i>C.II.4 Crediti Verso Erario</i>	€ 391.600,67	€ 455.130,18	-€ 63.529,51		
ERARIO C/IVA	€ 36.725,65	€ 79.597,69	€ 36.725,65	€ -	
ACCONTI IRES	€ 20.438,00	€ 20.438,00	€ 20.438,00	€ -	
ACCONTI IRAP ATT. IST E PROM	€ 284.051,02	€ 279.535,89	€ 284.051,02	€ -	
ACCONTI IRAP COMMERCIALE	€ 16.390,00	€ 71.776,00	€ 16.390,00	€ -	
CREDITO IRES	€ -	€ 3.782,60	€ -	€ -	
CREDITO IRAP	€ 33.996,00	€ -	€ 33.996,00	€ -	
<i>C.II.5 Crediti Verso Altri</i>	€ 710.248,00	€ 662.010,13	€ 48.237,87		
CREDITI PER CAUZIONI VERSO FORNITORI	€ 82.788,13	€ 85.788,13	€ -	€ 82.788,13	
CREDITO INAIL	€ 1.238,86	€ 2.157,03	€ 1.238,86	€ -	
CR.PERSONALE COMANDATO FI	€ 24.297,96	€ 13.901,77	€ 24.297,96	€ -	
CR.PERSONALE COMANDATO SI	€ 63.208,85	€ 29.710,66	€ 63.208,85	€ -	
CREDITI IN CONTENZIOSO	€ 16.430,40	€ 16.430,40	€ 16.430,40	€ -	
CREDITI DIVERSI	€ 44.333,41	€ -	€ 44.333,41	€ -	
ACCONTI A FORNITORI	€ 234,93	€ -	€ 234,93	€ -	
FONDO SVAL CREDITI IN CONTENZ.	-€ 45.517,66	-€ 45.517,66	-€ 45.517,66	€ -	
CREDITI VERSO DIPENDENTI	€ 246,63	€ 175,31	€ 246,63	€ -	
ANTICIPO MARCHE A FORNITORI	€ 672,00	€ 688,00	€ 672,00	€ -	
ACCONTI E ANTICIPI CASSA FIRENZE	€ 1.300,00	€ 1.300,00	€ 1.300,00	€ -	
ACCONTI E ANTICIPI CASSA PISA	€ 500,00	€ 659,23	€ 500,00	€ -	
ACCONTI E ANTICIPI CASSA SIENA	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ -	
ACCONTI A STUDENTI VOUCHER POST LAUREA	€ 187.807,35	€ 171.028,00	€ 187.807,35	€ -	
ACCONTI A UNIVERSITA' PROGETTI ORIENTAMENTO	€ 331.607,14	€ 384.589,26	€ 331.607,14	€ -	
-----					
<b>Totale Crediti</b>	<b>€ 16.241.162,37</b>	<b>€ 19.315.736,30</b>	<b>-€ 3.074.573,93</b>		
<b>C.III Attività finanz.che non costit. immob.</b>					
-----					
<b>C.IV Disponibilità Liquide</b>					
<i>C.IV.1 Istituto Tesoriere</i>	€ 93.116.504,13	€ 86.168.697,45	€ 6.947.806,68		
C/ C TESORERIA CORRENTE	€ 93.116.504,13	€ 86.168.697,45			
<i>C.IV.2 Depositi Postali</i>	€ 21.042,76	€ 42.902,74	-€ 21.859,98		
C/C POSTALE FI 17748583	€ -	€ 3.623,77			
C/C POSTALE FI 65652661	€ -	€ 2.268,07			
C/C POSTALE PISA 210567	€ -	€ 18.023,93			
C/C POSTALE SI 95810461	€ -	€ 5.729,11			
CASSA C/C POSTALE PER AFFRANCATRICE	€ 21.042,76	€ 13.257,86			
<i>C.IV.3 Denaro e Valori in Cassa</i>	€ 31.274,21	€ 85.285,49	-€ 54.011,28		
CASSA MENSA BANDINI	€ 414,90	€ -			
CASSA ECONOMALE FIRENZE	€ 4.162,53	€ 4.464,46			

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
CASSA ECONOMALE PISA	€ 4.071,89	€ 5.195,71			
CASSA ECONOMALE SEDE SIENA	€ 5.299,36	€ 4.250,61			
CASSA ALLOGGI FIRENZE	€ 5,00	€ 13.606,00			
CASSA MENSA FIRENZE	€ 10.114,85	€ 4.126,80			
CASSA SERVIZI GENERALI FIRENZE	€ -	€ 372,00			
CASSA EDITORIA /CULT/SPORT SIENA	€ -	€ 262,70			
CASSA MENSA PISA	€ 4.205,68	€ 45.710,21			
CASSA MENSA AREZZO	€ -	€ 1.297,00			
CASSA BIGLIETTI URBANI	€ 3.000,00	€ 6.000,00			
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>€ 93.168.821,10</b>	<b>€ 86.296.885,68</b>	<b>€ 6.871.935,42</b>		
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 109.475.970,55</b>	<b>€ 105.674.417,23</b>	<b>€ 3.801.553,32</b>		
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
<i>C.I Ratei e Risconti Attivi</i>	€ 10.083.063,96	€ 9.985.878,70	€ 97.185,26		
RATEI ATTIVI	€ -	€ -			
RISCONTI ATTIVI	€ 10.083.063,96	€ 8.699.367,55			
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 10.083.063,96</b>	<b>€ 9.985.878,70</b>	<b>€ 97.185,26</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 208.616.798,44</b>	<b>€ 203.657.981,19</b>	<b>€ 4.958.817,25</b>		
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>					
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
<i>A.I Fondo di Dotazione</i>	€ 43.106.618,99	€ 43.106.618,99	€ -		
FONDO DI DOTAZIONE	€ 43.106.618,99	€ 43.106.618,99			
<i>A.II.1 Riserva Legale</i>	€ 4.188.985,05	€ 4.122.949,99	€ 66.035,06		
RISERVA LEGALE	€ 4.188.985,05	€ 4.122.949,99			
<i>A.II.2 Riserve vincolate ad investimenti</i>	€ 30.401.508,36	€ 29.807.189,36	€ 594.319,00		
RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.SI	€ 5.247.190,86	€ 5.247.190,86			
RISERVA PER INVEST. FUTURI INDISP.FI	€ 2.584.315,71	€ 2.584.315,71			
RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.PI	€ 9.456.861,60	€ 9.456.861,60			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2009 IND.	€ 2.106.424,94	€ 2.106.424,94			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2010 DISP.	€ 150.000,00	€ 150.591,86			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2010 IND.	€ 2.228.781,58	€ 2.228.189,72			
RISERVA DISP.DA PREST.ONORE	€ -	€ 40.800,45			
RISERVA INDISP.DA PREST.ONORE	€ 880.986,26	€ 840.185,81			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2012 IND.	€ 6.689,80	€ 6.689,80			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 DISP.	€ 26.883,20	€ 26.883,20			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 INDISP.	€ 112.992,83	€ 112.992,83			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2014-2015 DIS	€ 33.418,23	€ 236.761,56			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2014-2015 IND	€ 365.135,81	€ 161.792,48			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 DISP.	€ 2.106.167,08	€ 2.846.554,19			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 INDISP.	€ 1.228.413,69	€ 488.026,58			
RISERVA INVES. UTILE 2017 S.APOLLONIA DIS	€ 1.500.000,00	€ 1.500.000,00			
RISERVA INVES.UTILE 2018 DISP.	€ 1.772.927,77	€ 1.772.927,77			
RISERVA INVES.UTILE 2019 DISP.	€ 594.319,00	€ -			
<i>A.II.3 Altre Riserve</i>	-€ 2,00	-€ 2,00	€ -		
RISERVA DI CONVERSIONE	-€ 2,00	-€ 2,00			
<i>A.IV Utili (Perdite) portati a nuovo</i>	€ -	€ -	€ -		
UTILE DI ESERCIZI PRECEDENTI	€ -	€ -			
<i>A.V Utile (Perdita) dell'esercizio</i>	€ 3.383.655,29	€ 660.354,06	€ 2.723.301,23		
UTILE DI ESERCIZIO	€ -	€ 660.354,06			
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 81.080.765,69</b>	<b>€ 77.697.110,40</b>	<b>€ 3.383.655,29</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
<i>B.1 Fondo Tratt.quiescenza e rinnovi CCNL</i>	€ 406.777,52	€ 408.285,94	-€ 1.508,42		
F.DO TRAT.QUIESC.RIN.CONTR.LE	€ 406.777,52	€ 408.285,94			
<i>B.3 Fondo per contenziosi</i>	€ -	€ 7.577,52	-€ 7.577,52		
FONDO CONTENZIOSI E SPESE LEGALI	€ -	€ 7.577,52			
<i>B.5 Altri Fondi</i>	€ 2.858.616,74	€ 2.348.104,15	€ 510.512,59		
FONDO Art.92 Dlgs. 163/2006 INDISPONIB.	€ 96.485,86	€ 96.485,86			
FONDO PRODUTTIVITA' DIRIGENZA	€ 108.781,44	€ 111.601,21			
FONDO PRODUTTIVITA' COMPARTO	€ 1.282.817,28	€ 1.297.292,54			
FONDO RINNOVO CCNL COMPARTO/DIRIGENZA	€ 453.174,36	€ 263.565,00			
FONDO IND.DI RISULTATO P.O.	€ 74.238,74	€ 76.198,64			
FONDO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE	€ 843.119,06	€ 502.960,90			
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>€ 3.265.394,26</b>	<b>€ 2.763.967,61</b>	<b>€ 501.426,65</b>		

**C) TRATTAMENTO FINE RAPPOR.LAV. SUB.**

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
<b>C.1 Fondo Trattamento Fine Rapporto</b>	€ 325.607,37	€ 358.189,99	-€ 32.582,62		
FONDO T.F.S. - SIENA	€ 122.979,05	€ 134.126,27			
FONDO T.F.S.- FIRENZE	€ 116.452,96	€ 127.381,03			
FONDO T.F.S.- PISA	€ 86.175,36	€ 96.682,69			
<b>D) DEBITI</b>					
<b>D.1 Debiti Verso Banche</b>					
<b>D.1.1 Mutui Passivi Bancari</b>	€ 303.149,04	€ 590.988,24	-€ 287.839,20		
MUTUI CASSA DEPOSITI E PRESTITI	€ 303.149,04	€ 590.988,24	€ -	€ 303.149,04	€ -
-----			€ -		
<b>Totale Debiti Verso Banche</b>	<b>€ 303.149,04</b>	<b>€ 590.988,24</b>	<b>-€ 287.839,20</b>		
<b>D.2 Debiti Verso Regione Toscana</b>	€ 2.514.010,00	€ 1.974.198,00	€ 539.812,00		
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU SIENA	€ 1.979.180,00	€ 1.448.678,00	€ 1.979.180,00	€ -	
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU FIRENZE	€ 350.000,00	€ 324.760,00	€ 350.000,00	€ -	
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU PISA	€ 184.830,00	€ 200.760,00	€ 184.830,00	€ -	
<b>D.4 Debiti Verso Fornitori</b>	€ 5.864.832,98	€ 5.926.297,55	-€ 61.464,57		
DEBITI PER FORNITORI SIENA	€ 256.484,30	€ 567.541,32	€ 256.484,30	€ -	
DEBITI VS. FORNITORI FIRENZE	€ 702.331,85	€ 304.200,23	€ 702.331,85	€ -	
DEBITI VS. FORNITORI PISA	€ 575.387,14	€ 669.278,34	€ 575.387,14	€ -	
DEBITI VS. PROFESSIONISTI FIRENZE	€ 2.183,80	€ -	€ 2.183,80	€ -	
DEBITI VS. PROFESSIONISTI PISA	€ 18.279,17	€ -	€ 18.279,17		
DEBITI VS. PROFESSIONISTI SIENA	€ -	€ 12.707,40	€ -	€ -	
DEBITI CAUZIONI BOX FIRENZE	€ 2.250,00	€ 2.250,00	€ -	€ -	€ 2.250,00
DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI FIRENZE	€ 15.467,34	€ 10.528,05	€ -	€ -	€ 15.467,34
FATTURE DA RICEVERE SIENA	€ 832.333,50	€ 993.579,46	€ 832.333,50	€ -	
FATTURE DA RICEVERE PISA	€ 1.967.044,95	€ 1.376.709,17	€ 1.967.044,95	€ -	
FATTURE DA RICEVERE FIRENZE	€ 1.466.800,86	€ 1.888.461,01	€ 1.466.800,86	€ -	
CAUZIONI A FORNITORI SIENA	€ 4.430,07	€ 4.430,07	€ -	€ -	€ 4.430,07
DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI PISA	€ 840,00	€ 1.212,50	€ -	€ -	€ 840,00
DEB.V/FORN.TIROC.CURRICULARI	€ 21.000,00	€ 95.400,00	€ 21.000,00	€ -	
<b>D.5 Debiti Tributarî</b>	€ 790.709,09	€ 1.118.435,36	-€ 327.726,27		
REGIONE TOSCANA CONTO IRAP	€ 321.327,44	€ 315.920,74	€ 321.327,44	€ -	
REGIONE TOSCANA IRAP COMMERCIALE	€ 129.700,00	€ 17.000,00	€ 129.700,00	€ -	
ERARIO CONTO IRES	€ 22.000,00	€ 22.000,00	€ 22.000,00	€ -	
ERARIO RITENUTE IRPEF DIPENDENTI	€ 157.501,02	€ 157.390,20	€ 157.501,02	€ -	
ERARIO RITENUTE IRPEF PROFESSIONISTI	€ 800,00	€ 5.509,64	€ 800,00	€ -	
ERARIO CONTO ADD.LE REG. DIPENDENTI	€ 83,12	€ 564,92	€ 83,12	€ -	
ERARIO CONTO IVA SPLIT ISTITUZIONALE	€ 39.586,86	€ 63.429,62	€ 39.586,86	€ -	
ERARIO CONTO IVA A DEBITO	€ 119.710,65	€ 536.620,24	€ 119.710,65		
<b>D.6 Debiti Verso Istituti di previdenza e sicurezza</b>	€ 475.126,83	€ 490.060,71	-€ 14.933,88		
CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L.	€ 410.676,08	€ 423.928,88	€ 410.676,08	€ -	
CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L. FONDO CRED	€ 4.410,21	€ 4.549,60	€ 4.410,21	€ -	
CONTRIBUTI PREV.LI I.N.A.D.E.L.	€ 58.809,41	€ 60.759,34	€ 58.809,41	€ -	
CONTRIBUTI PREV.LI I.N.P.S. DIPENDENTI	€ 150,71	€ 150,71	€ 150,71	€ -	
CONTR.PREV.CPDEL RISCATTI/RICONGIUNZ.	€ 1.080,42	€ 672,18	€ 1.080,42	€ -	
<b>D.8 Altri Debiti</b>	€ 93.927,59	€ 82.496,08	€ 11.431,51		
DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI	€ 53.509,54	€ 33.172,27	€ 53.509,54	€ -	
ERARIO CONTO ADD.LE COM.DIPENDENTI	-€ 2,63	€ 144,55	-€ 2,63	€ -	
DEB.PER PIGNORAMENTI	€ -	€ 1.165,76	€ -	€ -	
ALTRI DEBITI	€ 7.809,98	€ 4.423,10	€ 7.809,98	€ -	
DEB.INDENNITA' RISULTATO DIRETTORE	€ 32.610,70	€ 41.220,28	€ 32.610,70	€ -	
DEBITI PER PERSONALE IN COMANDO	€ -	€ 2.370,12	€ -	€ -	
<b>D.9 Debiti verso studenti</b>	€ 4.464.926,79	€ 1.777.935,81	€ 2.686.990,98		
DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA	€ 16.668,32	€ 28.557,50	€ 16.668,32	€ -	
DB VS BORSE STUDIO PISA	€ 61.340,86	€ 55.970,50	€ 61.340,86	€ -	
DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	€ 23.128,32	€ 20.370,00	€ 23.128,32	€ -	
ALTRI DEBITI VS STUDENTI PISA	€ 881,07	€ 15.816,94	€ 881,07	€ -	
ALTRI DEBITI VERSO STUDENTI FI	€ 2.436,20	€ 6.008,50	€ 2.436,20	€ -	
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD PISA	€ 7.978,12	€ 2.976,33	€ 7.978,12	€ -	
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD FIRENZE	€ 947,00	€ 12.155,15	€ 947,00	€ -	
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STU. SIENA	€ 120,00	€ 2.503,20	€ 120,00	€ -	
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI FIRENZE	€ 369.023,06	€ 356.369,06	€ 73.804,61	€ 295.218,45	
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI PISA	€ 286.399,96	€ 314.672,85	€ 57.279,99	€ 229.119,97	
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI	€ 284.318,40	€ 282.233,90	€ 56.863,68	€ 227.454,72	
DEBITI VS STUDENTI BORSE ANNI PRECEDENTI	€ 671.365,00	€ 588.775,00	€ 671.365,00	€ -	
ACCONTI DA STUDENTI DA REGOLARIZZARE	€ 2.877,68	€ 2.572,88	€ 2.877,68	€ -	
DEB.VS.STUD.TIRICINI CURRIC.RETRIBUITI	€ 80.854,00	€ 88.954,00	€ 80.854,00	€ -	
DB VS STUD. BORSE STUDIO PISA	€ 1.005.278,56	€ -	€ 1.005.278,56	€ -	
DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	€ 932.488,16	€ -	€ 932.488,16	€ -	
DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA	€ 718.822,08	€ -	€ 718.822,08	€ -	
-----					
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>€ 14.506.682,32</b>	<b>€ 11.960.411,75</b>	<b>€ 2.546.270,57</b>		

## **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
<i>E.I Ratei e Risconti Passivi</i>	€ 109.438.348,80	€ 110.878.301,44	-€ 1.439.952,64		
RATEI PASSIVI	€ -	€ -			
RISCONTI PASSIVI	€ 33.105.899,57	€ 32.446.423,23			
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.SI	€ 8.749.081,87	€ 9.008.425,51			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 FI	€ 5.572.073,10	€ 5.633.863,55			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 SIENA	€ 8.817.834,00	€ 9.051.823,58			
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.PI	€ 17.671.972,82	€ 18.274.205,23			
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP R.T.PI	€ 2.196.327,10	€ 2.421.252,17			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2009	€ 5.455.817,66	€ 5.569.508,78			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2010	€ 329.853,76	€ 348.732,79			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2011	€ 151.419,77	€ 171.168,39			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2012	€ 4.444.383,99	€ 4.659.983,27			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 PI	€ 6.314.677,06	€ 6.314.677,06			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2013	€ 469.654,72	€ 488.031,81			
RISCONTI PASSIVI SAN CATALDO APES PISA	€ 2.478.993,12	€ 2.478.993,12			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2014	€ 7.289.286,82	€ 7.578.313,53			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2015	€ 4.381.864,85	€ 4.568.577,44			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2017	€ 426.919,34	€ 554.816,18			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2018	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2019	€ 582.289,25	€ 309.505,80			
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>€ 109.438.348,80</b>	<b>€ 110.878.301,44</b>	<b>-€ 1.439.952,64</b>		
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 208.616.798,44</b>	<b>€ 203.657.981,19</b>	<b>€ 4.958.817,25</b>		
<b>CONTO ECONOMICO</b>					
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<i>A.1 Ricavi delle Vendite e prestazioni</i>	€ 99.670.669,14	€ 96.209.772,65	€ 3.460.896,49		
<i>A.1.b) Contributi della Regione per funzionamento</i>	€ 14.300.000,00	€ 14.000.000,00	€ 300.000,00		
TRASFER. DA REG. TOSCANA SPESE FUNZ. -I-	€ 14.300.000,00	€ 14.000.000,00			
<i>A.1.d) Contributi per erogazione benefici a terzi</i>	€ 55.773.340,66	€ 47.226.770,27	€ 8.546.570,39		
TRASFER.REG. TOSCANA BORSE -I-	€ 28.139.790,14	€ 28.189.901,23			
TRASFERIMENTI FIS DA MIUR -I-	€ 27.633.550,52	€ 19.036.869,04			
<i>A.1.f) Ricavi per prestazioni attività commerciali</i>	€ 29.597.328,48	€ 34.983.002,38	-€ 5.385.673,90		
RECUPERO DA BORSE PER SERV RISTOR -C-	€ 11.847.196,60	€ 16.790.618,45			
RECUPERO DA BORSE SERV. ABITATIVO -C-	€ 15.835.725,55	€ 11.832.498,00			
PROV. SERV RIST. DIRETTA STUDENTI -C-	€ 807.260,14	€ 3.220.679,47			
PROV. SER. RIST. DIRETTA. ALTRI UTENTI C	€ 46.219,32	€ 143.258,83			
PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI -C-	€ 158.779,74	€ 345.446,01			
PROVENTI FORESTERIA -C-	€ 78.694,92	€ 294.404,42			
PROVENTI ALL IN CONVENZIONE C	€ 192.368,10	€ 296.098,50			
PROVENTI FORESTERIA ESTIVA C	€ 64.891,27	€ 110.419,50			
PROV. SERV. RIST. INDIRETTA STUDENTI-C	€ 537.154,71	€ 1.820.859,33			
PROV. SERV. RIST. INDIRETTA ALTRI -C	€ 26.095,54	€ 118.896,39			
ALTRI PROVENTI DA VENDITE - C	€ 2.942,59	€ 9.331,68			
PROVENTI CATERING/BANQUETING C	€ -	€ 491,80			
<i>A.2. Var. rim. prod. in corso lav., semil. e PF</i>	€ -	€ -	€ -		
RIMANENZE PUBBLICAZIONI SEU -C-	-€ 22.771,11	-€ 22.771,11			
RIMANENZE PUBBLICAZIONI SEU -C-	€ 22.771,11	€ 22.771,11			
<i>A.5. Altri Ricavi e Proventi</i>	€ 4.076.776,46	€ 4.536.993,85	-€ 460.217,39		
<i>A.5.a) Altri ricavi proventi recuperi e rimborsi</i>	€ 1.620.159,22	€ 2.053.730,28	-€ 433.571,06		
PROVENTI DIVERSI -C-	€ 69,53	€ 1.286,05			
PROVENTI DIVERSI -I-	€ 1.000,00	€ 1.000,00			
RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI -C-	€ 8.858,06	€ 14.893,54			
FITTI ATTIVI -C-	€ 43.175,48	€ 144.440,21			
FITTI ATTIVI BOX AUTO - C	€ 6.403,30	€ 9.665,59			
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -C-	€ 3.264,03	€ 1.653,27			
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -I-	€ 1.891,41	€ 4.525,00			
PROVENTI ROYALTIES - C	€ 37.301,77	€ 55.803,37			
PROVENTI ROYALTIES I	€ 2.677,78	€ 3.954,58			
TARIFFA INCENTIVANTE -C-	€ 298,80	€ 4.919,73			
SANZIONI PER REVOCHE	€ 95.457,66	€ 159.284,96			
AGGIO	€ 300,00	€ 1.200,00			
RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN-C	€ 1.200,00	€ 1.220,00			
RICAVI PER RIFATT. COSTI A TERZI -C	€ 138.008,61	€ 167.428,84			
ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -C-	€ 41,42	€ 272,91			
ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -I-	€ 118,87	€ 319,98			
PENALI SU CONTRATTI -C	€ 2.250,00	€ 21.744,09			
RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI C	€ 46.512,76	€ 25.472,34			
ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.C	€ 34.352,53	€ 1.865,02			
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	€ 23.207,90	€ 13.311,02			
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.I	€ -	€ 83,38			
PROVENTI RIST.E RESID.ANNI PRECEDENTI.C	€ 2.759,58	€ 1.130,00			
RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.C	€ 63.374,77	€ 81.876,03			

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.I	€ 8.187,43	€ 7.583,74			
RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI -I -	€ 468.597,99	€ 503.542,81			
RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI.C	€ 18.556,89	€ 19.663,03			
RICAVI DECADENZA DEB.V/STUDENTI ANNI PR.I	€ 575.567,00	€ 725.993,10			
PRO-RATA IVA DETRAIBILE ART.19 BIS	€ 36.725,65	€ 79.597,69			
<b>A.5.b) Costi sterilizz. utilizzo contributi c/capitale</b>	<b>€ 2.456.617,24</b>	<b>€ 2.483.263,57</b>	<b>-€ 26.646,33</b>		
UTIL. CONTR.C/CAP MATERIALI -C-	€ 1.010.189,67	€ 1.089.226,44			
UTIL. CONTR.C/CAP MATERIALI -I-	€ 55.122,88	€ 26.049,76			
UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -C-	€ 600.515,36	€ 604.711,02			
UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -I-	€ 1.717,05	€ 8.617,66			
UTIL. CONTR.C/CAP.IMMATERIALE -C-	€ 749.564,40	€ 727.403,21			
UTIL. CONTR.C/CAP IMMATERIALE -I-	€ 39.507,88	€ 27.255,48			
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 103.747.445,60</b>	<b>€ 100.746.766,50</b>	<b>€ 3.000.679,10</b>		
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>B.6) Acquisti di beni</b>	<b>€ 1.992.791,90</b>	<b>€ 4.207.529,87</b>	<b>-€ 2.214.737,97</b>		
GENERI NON ALIMENTARI TRANS MAGAZ	€ 181.230,88	€ 219.560,14			
CANCELLERIA -C-	€ 13.544,30	€ 2.755,89			
CANCELLERIA -I-	€ 1.156,56	€ 214,52			
CANCELLERIA -P-	€ 2.167,36	€ 37.657,90			
GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE -C-	€ 13.689,18	€ 35.965,92			
DETERGENTI PER PULIZIA E PRODOTTI IGIENICI-C	€ 28.798,98	€ -			
DETERGENTI PER PULIZIA E PRODOTTI IGIENICI-P	€ 3.381,14	€ -			
CARBURANTI PER AUTOMEZZI -C-	€ 4.425,94	€ 6.015,54			
CARBURANTI PER AUTOMEZZI -P-	€ 5.102,77	€ 8.312,47			
GAS E GASOLIO PER PRODUZIONE -C-	€ 33.836,86	€ 66.046,02			
VESTIARIO -C-	€ 31.274,51	€ 26.830,68			
MATERIALE INFORMATICO VARIO -C-	€ 140,80	€ 1.352,84			
MATERIALE VARIO INFORMATICO -P-	€ 8.768,27	€ 566,69			
BIANCHERIA-C-	€ 15.445,81	€ 19.820,12			
GENERI DIVERSI -C-	€ 3.846,60	€ 2.403,72			
GENERI DIVERSI -I-	€ -	€ 1.697,01			
GENERI DIVERSI -P-	€ 185,80	€ 143,15			
GENERI ALIMENTARI -C-	€ 1.620.217,13	€ 3.773.202,69			
MATERIALE TECNICO -C-	€ 899,89	€ 1.495,42			
MATERIALE TECNICO -P-	€ 1.854,62	€ 2.911,60			
MATERIALE PER LA SICUREZZA - C	€ 20.404,50	€ -			
MATERIALE PER LA SICUREZZA - P	€ 2.420,00	€ 577,55			
<b>B.7) Acquisti di servizi</b>	<b>€ 22.621.471,47</b>	<b>€ 28.142.464,80</b>	<b>-€ 5.520.993,33</b>		
<b>B.7.a) Manutenzioni e riparazioni</b>	<b>€ 3.607.007,66</b>	<b>€ 3.485.676,19</b>	<b>€ 121.331,47</b>		
ALTRI CANONI MANUTENZIONE - C	€ 829,60	€ 198,20			
ALTRI CANONI MANUTENZIONE - P	€ -	€ 1.053,70			
MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI TERZI - C	€ -	€ 1.049,20			
MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRIETA' - C	€ -	€ 303,78			
MANUTENZIONI MACCHINE CUCINA - C	€ 924,76	€ 1.451,86			
ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI - C	€ 18.553,76	€ 180,56			
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - C	€ 2.576,64	€ 1.932,48			
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - P	€ -	€ 1.687,26			
MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -C-	€ 3.511,20	€ 5.079,90			
MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -P-	€ 1.400,78	€ 2.405,98			
MANUT. E RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW -P-	€ 12.447,03	€ 14.676,28			
MAN. ASSISTENZA CONNETTIVITA' - C	€ 47.075,22	€ 41.467,80			
MAN. ASSISTENZA CONNETTIVITA' - P	€ 141.813,58	€ 82.640,09			
ASSISTENZA SOFTWARE -C-	€ 4.270,00	€ -			
ASSISTENZA SOFTWARE -I-	€ 22.875,00	€ -			
ASSISTENZA SOFTWARE -P-	€ 147.049,20	€ 136.353,38			
GESTIONE TECNICA-C-	€ 154.783,24	€ 154.406,33			
GESTIONE TECNICA -P-	€ 6.054,92	€ 6.042,71			
MAN. EDILE ESTERN. GLOBAL SERVICE-C-	€ 964.947,87	€ 965.800,27			
MAN. EDILE ESTERN. GLOBAL SERVICE -P-	€ 38.737,90	€ 38.737,88			
MAN. IMPIANTI ESTERNALIZZATA -C-	€ 958.262,72	€ 960.069,98			
MAN. IMPIANTI ESTERNALIZZATA -P-	€ 38.886,25	€ 38.886,08			
PRESIDIO GLOBAL MANUTENTIVO-C	€ 216.374,89	€ 216.274,18			
MANUTENZIONE ELEVATORI ESTER-C	€ 438.818,33	€ 433.440,29			
MANUTENZIONE ELEVATORI ESTER-P	€ 9.365,20	€ 9.365,20			
ONERI SICUREZZA GLOBAL -C	€ 107.888,71	€ 107.953,24			
ONERI SICUREZZA GLOBAL -P	€ 4.816,49	€ 4.816,38			
CANONE MAUT.IMPIANTI E MACCHINARI - P	€ 240.034,57	€ 220.844,90			
MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -C-	€ 6.395,46	€ 7.408,07			
MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -P-	€ 18.314,34	€ 31.150,21			
<b>B.7.b) Altri acquisti di servizi</b>	<b>€ 19.014.463,81</b>	<b>€ 24.656.788,61</b>	<b>-€ 5.642.324,80</b>		
ASSICURAZIONE R.C. VEICOLI -P-	€ 3.633,00	€ 3.694,23			
FIDEJUSSIONE -C	€ 500,80	€ 499,20			
ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -P-	€ 113.815,55	€ 113.962,67			

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
SPESE DI PULIZIA -C-	€ 2.081.121,73	€ 1.942.402,37			
SPESE DI PULIZIA -P-	€ 91.973,65	€ 96.979,59			
SERVIZI PER CONTROLLO HCCP -C-	€ 9.559,92	€ 10.007,76			
SERVIZI POSTALI -C-	€ 38,60	€ 25,50			
SERVIZI POSTALI -I-	€ 328,15	€ 403,25			
SERVIZI POSTALI -P-	€ 8.424,10	€ 17.541,70			
SERVIZI VARI -C-	€ 141,60	€ -			
SERVIZI VARI -P-	€ 63.864,52	€ 62.351,96			
VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -C-	€ 740.306,93	€ 122.274,78			
VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -P-	€ 68.624,83	€ 38.603,43			
CORSI DI FORMAZIONE - C	€ -	€ 2.471,00			
CORSI DI FORMAZIONE - P	€ -	€ 4.684,50			
CORSI DI FORMAZIONE - I	€ 6.230,00	€ 2.450,00			
SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI -P-	€ 12.437,74	€ 35.597,94			
CONSULENZE -C-	€ 8.648,00	€ 11.696,10			
RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI -P	€ 1.364,51	€ 1.270,13			
ENERGIA ELETTRICA -C-	€ 1.860.273,32	€ 2.428.172,76			
ENERGIA ELETTRICA -P-	€ 60.219,67	€ 75.135,98			
COSTI PER RISCALDAMENTO -C-	€ 361.028,53	€ 493.733,22			
TELEFONO -C-	€ 19.291,71	€ 34.289,84			
TELEFONO -I-	€ 74,81	€ 670,15			
TELEFONO -P-	€ 52.369,51	€ 26.182,73			
ACQUA -C-	€ 805.048,54	€ 1.034.576,09			
ACQUA -P-	€ 6.260,80	€ 8.353,20			
SERVIZIO RISTORAZIONE -C-	€ 4.564.681,26	€ 9.259.285,88			
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-C	€ 57.943,92	€ 3.875,65			
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-P-	€ 2.304,75	€ 3.830,59			
SERVIZIO GIARDINAGGIO -C-	€ 40.068,99	€ 43.602,85			
SERVIZIO GIARDINAGGIO -P-	€ 4.533,17	€ 4.660,66			
SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE -C-	€ 56.716,18	€ 218.700,82			
SERVIZI DI TIPOGRAFIA-C	€ 663,55	€ 10.370,00			
SERVIZI DI TIPOGRAFIA -I	€ 2.409,48	€ 5.960,89			
SERVIZI DI TIPOGRAFIA -P	€ 1.481,68	€ 4.684,06			
CANONE PER PROJECT FINANCING-C	€ 2.742.420,20	€ 2.834.875,89			
BANCA DATI INFORMATIVA -I-	€ 1.256,00	€ 301,00			
INDENNITA' DI CARICA ORG.ISTITUZ.-P-	€ 28.700,53	€ 29.097,32			
MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE -C-	€ 707.596,19	€ 1.915.849,10			
SPESE PER TRASFERTA C	€ 335,30	€ 2.010,30			
SPESE PER TRASFERTA I	€ 285,96	€ 1.656,95			
SPESE PER TRASFERTA P	€ 2.166,50	€ 6.539,65			
ONERI BANCARI E POSTALI -C-	€ 5.079,11	€ 18.597,29			
ONERI BANCARI E POSTALI -P-	€ 1.417,43	€ 1.598,72			
SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE-P	€ 3.172,00	€ -			
INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE -P-	€ 2.000,00	€ -			
CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA -C-	€ 1.144.218,77	€ 1.143.759,25			
CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA -P-	€ 46.641,85	€ 46.642,05			
GLOBAL SERVICE MARAGLIANO-C	€ 448.037,00	€ 448.037,00			
SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI -P	€ 4.907,64	€ 4.367,68			
SERVIZIO TESORERIA -P	€ 22.326,00	€ 22.326,00			
ONERI SICUR.SUI SERVIZI VARI - C	€ -	€ 3.309,25			
COSTI RECUPERO CREDITI - I	€ 1.092,30	€ 2.809,04			
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE -C	€ 26.187,82	€ 29.724,28			
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE -P	€ 3.832,68	€ 3.832,60			
LAVANDERIA -C-	€ 11.617,42	€ 20.731,40			
LAVANDERIA -P-	€ 868,62	€ -			
GETTONI PER LAVANDERIA STUDENTI - C	€ 22.892,56	€ 37.324,60			
SERVIZI PORTINERIA -C	€ 2.588.406,44	€ 1.830.924,60			
SERVIZI PORTINERIA P	€ 4.421,19	€ 21.400,48			
VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SMALT.RIFIUTI-C	€ 19.299,41	€ -			
VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SMALT.RIFIUTI-P	€ 555,00	€ -			
TRASLOCHI E TRASPORTI -C-	€ 9.655,97	€ 4.030,04			
TRASLOCHI E TRASPORTI -P-	€ -	€ 450,24			
SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -P-	€ 7.435,83	€ 28.432,18			
CONTRIBUTI STUDENTI PART TIME -C-	€ 390,00	€ 13.942,25			
CONTRIBUTI STUDENTI PART TIME -I-	€ -	€ 5.153,75			
CONTRIBUTI STUDENTI PART TIME -P-	€ -	€ 2.800,07			
CONTRIBUTI ASS. STUDENTESCHE -I-	€ 15.985,69	€ 19.507,96			
ALTRI SERVIZI A STUDENTI -I-	€ -	€ 9.559,69			
BUONI CINEMA/TEATRO -I-	€ 1.224,00	€ 11.197,25			
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI -C	€ 9.894,43	€ 12.999,25			
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI -P	€ 2.558,53	€ -			
COSTI PER EMERGENZA COVID19 - C	€ 9.033,42	€ -			
COSTI PER EMERGENZA COVID19 - P	€ 12.168,52	€ -			
<b>B.8) Costi per godimento di beni di terzi</b>	<b>€ 749.322,73</b>	<b>€ 747.383,89</b>	<b>€ 1.938,84</b>		
FITTI PASSIVI - C-	€ 384.333,50	€ 384.078,79			
CANONI DI NOLEGGIO-C-	€ 136.196,07	€ 106.230,40			

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
CANONI DI NOLEGGIO -I-	€ 739,41	€ 739,41			
CANONI DI NOLEGGIO -P-	€ 22.456,21	€ 23.474,14			
SPESE CONDOMINIALI -C-	€ 167.101,94	€ 212.531,31			
LICENZE D'USO ANNUALI -C-	€ 990,39	€ 1.487,09			
LICENZE D'USO ANNUALI-P	€ 37.505,21	€ 18.842,75			
<b>B.9) Costi per il personale</b>					
<b>B.9.a) Salari e Stipendi</b>	€ 8.575.010,78	€ 8.756.121,71	-€ 181.110,93		
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -C-	€ 4.850.670,71	€ 5.088.393,89			
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -I-	€ 789.510,59	€ 759.778,81			
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -P-	€ 1.537.111,11	€ 1.491.181,12			
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -C-	€ 17,67	€ 168,02			
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -I-	€ -	€ 13,63			
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -P-	€ -	€ 4,93			
RETRIBUZIONE ORDINARIA T.D.-C-	€ -	€ 11.510,02			
RETRIBUZIONE ORDINARIA T.D. -P-	€ -	€ -			
COMPENSI AL DIRETTORE -P-	€ 124.661,44	€ 123.036,44			
INDENNITA' DI RISCHIO T.D. - C-	€ -	€ 120,00			
INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO - C-	€ 40.971,08	€ 38.453,24			
INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO -P-	€ 533,12	€ 590,32			
PROGRESSIONE ECONOMICA -C-	€ 227.325,90	€ 244.252,78			
PROGRESSIONE ECONOMICA -I-	€ 61.435,01	€ 60.774,21			
PROGRESSIONE ECONOMICA -P-	€ 127.770,52	€ 137.256,30			
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -C-	€ 86.965,44	€ 90.075,16			
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -I-	€ 45.700,07	€ 43.532,78			
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -P-	€ 121.842,19	€ 132.823,63			
POSIZIONE PARTICOLARE RESP -C-	€ 30.022,41	€ 31.148,21			
POSIZIONE PARTICOLARE RESP -I-	€ 5.909,71	€ 7.488,86			
POSIZIONE PARTICOLARE RESP-P-	€ 24.881,15	€ 24.936,36			
POSIZIONE DIRIGENTI -C-	€ 45.482,58	€ 73.956,82			
POSIZIONE DIRIGENTI -P-	€ 30.716,08	€ -			
COMPARTO A RUOLO -C-	€ 102.367,49	€ 104.684,76			
COMPARTO A RUOLO -I-	€ 17.178,19	€ 16.789,22			
COMPARTO A RUOLO -P-	€ 33.945,49	€ 33.853,26			
TURNO RUOLO -C-	€ 149.776,60	€ 176.424,12			
TURNO RUOLO -I	€ -	€ 74,38			
TURNO RUOLO T.D. -I	€ -	€ 531,70			
MANEGGIO VALORI RUOLO.C	€ 2.226,13	€ 2.463,08			
MANEGGIO VALORI RUOLO- I	€ 54,16	€ 68,64			
MANEGGIO VALORI RUOLO- P	-€ 17,16	€ 17,16			
COMPARTO A T.D. -C-	€ -	€ 240,78			
INDENNITA' EX QUALIFICA VIII -I	€ 1.162,08	€ 1.549,44			
INDENNITA' DI DISAGIO - C	€ 190,00	€ 1.182,79			
INDENNITA' DI DISAGIO - I	€ -	€ 498,45			
INDENNITA' DI DISAGIO - P	€ -	€ -			
ELEMENTO PEREQUATIVO -C	€ 57.734,47	€ 59.139,10			
ELEMENTO PEREQUATIVO -I	€ 6.481,20	€ 6.271,20			
ELEMENTO PEREQUATIVO -P	€ 12.219,42	€ 11.528,68			
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO-C	-€ 17.454,21	-€ 14.852,64			
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -I-	-€ 1.757,87	-€ 1.146,89			
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -P-	-€ 1.956,18	-€ 2.691,05			
TRATTENUTE RETRIBUZIONE-C	-€ 5.665,35	€ -			
TRATTENUTE RETRIBUZIONE-P	-€ 1.102,61	€ -			
ASSEGNI FAMILIARI-C	€ 52.915,41	€ -			
ASSEGNI FAMILIARI-I	€ 2.165,10	€ -			
ASSEGNI FAMILIARI-P	€ 13.021,64	€ -			
<b>B.9.b) Oneri Sociali</b>	€ 2.513.617,67	€ 2.576.243,61	-€ 62.625,94		
ONERI SOCIALI RUOLO -C-	€ 1.542.893,26	€ 1.599.712,52			
ONERI SOCIALI RUOLO -I-	€ 318.558,37	€ 315.126,83			
ONERI SOCIALI RUOLO-P-	€ 612.912,69	€ 618.118,13			
ONERI SOCIALI T.D. -C-	€ -	€ 3.949,89			
ONERI SOCIALI SU COMPENSI DIRETTORE -P-	€ 39.253,35	€ 39.336,24			
<b>B.9.d) Trattamento di quiescenza e simili</b>	€ 539,82	€ 341,19	€ 198,63		
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C	€ 391,77	€ 325,30			
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.I	€ 100,96	€ -			
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.P	€ 47,09	€ 15,89			
<b>B.9.e) Altri costi per il personale</b>	€ 28.958,67	€ 10.804,80	€ 18.153,87		
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -C-	€ 78,22	€ 108,95			
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE-P-	€ 28.880,45	€ 10.371,72			
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -I-	€ -	€ 324,13			
<b>Totale Costi per il Personale</b>	<b>€ 11.118.126,94</b>	<b>€ 11.343.511,31</b>	<b>-€ 225.384,37</b>		
<b>B.10) Ammortamenti e svalutazioni</b>					
<b>B.10.a) Amm.to delle immobilizzazioni immateriali</b>	€ 1.397.280,33	€ 1.397.958,49	-€ 678,16		
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -C-	€ 32.058,61	€ 26.153,81			



<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -I-	€ 12.470,38	€ 11.652,89			
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -P-	€ 26.813,54	€ 29.909,45			
AMM.TO MANUT. STRAORDI. BENI DI TERZI -C	€ 827.907,52	€ 830.486,69			
AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI DI TERZI -P-	€ 9.976,87	€ 10.746,19			
AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI TERZI-I-	€ 663,19	€ 663,19			
AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI -C	€ 330.636,69	€ 330.636,69			
AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI-C	€ 156.289,93	€ 157.245,96			
AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI -P-	€ 463,60	€ 463,62			
<b>B.10.b) Amm.to delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 2.835.869,23</b>	<b>€ 2.620.439,30</b>	<b>€ 215.429,93</b>		
AMM.TO FABBRICATI -C-	€ 1.800.589,17	€ 1.797.832,80			
AMM.TO FABBRICATI -P-	€ 145.829,85	€ 145.829,85			
AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - C	€ 220.931,13	€ 225.266,03			
AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - I	€ 117,56	€ 133,11			
AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - P	€ 1.185,51	€ 3.214,98			
AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -C-	€ 15.782,78	€ 20.163,54			
AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -P-	€ 39.147,21	€ 19.739,45			
AMM.TO BIANCHERIA -C-	€ 28.031,94	€ 62.933,70			
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -C-	€ 69.664,58	€ 73.882,17			
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -I-	€ 70,84	€ 70,84			
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -P-	€ 2.386,33	€ 3.985,92			
AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -C-	€ 77.206,22	€ 74.910,04			
AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -P-	€ 12.451,08	€ 8.167,59			
AMM MOBILI ARREDI MACCHINE UFFICIO-C	€ 410.104,97	€ 167.292,27			
AMM MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO -P	€ 8.974,12	€ 10.401,02			
AMM. MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO-I	€ 3.395,94	€ 6.615,99			
<b>B.10.d) Svalutazioni dei crediti attivo circolante</b>	<b>€ 297.522,62</b>	<b>€ 404.766,17</b>	<b>-€ 107.243,55</b>		
ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -C-	€ 40.879,64	€ 36.503,33			
ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -I-	€ 256.642,98	€ 368.262,84			
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>€ 4.530.672,18</b>	<b>€ 4.423.163,96</b>	<b>€ 107.508,22</b>		
<b>B.11) Variazioni delle rimanenze di materie prime</b>	<b>-€ 4.191,83</b>	<b>-€ 8.167,06</b>	<b>€ 3.975,23</b>		
RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI -C-	€ 30.196,52	€ 20.735,95			
RIMANENZE INIZIALI NON ALIMENTARI -C-	€ 8.827,62	€ 10.121,13			
RIMANENZE GENERI ALIMENTARI -C-	-€ 23.864,90	-€ 30.196,52			
RIMANENZE NO ALIMENTARE -C-	-€ 19.351,07	-€ 8.827,62			
<b>B.13) Altri Accantonamenti</b>	<b>€ 1.904.035,16</b>	<b>€ 1.767.237,71</b>	<b>€ 136.797,45</b>		
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA C	€ 990.649,36	€ 1.014.305,89			
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA I	€ 140.161,71	€ 109.948,78			
ACC.TO PRODUTT.COMPARTO E DIRIGENZA P	€ 277.113,95	€ 302.925,44			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-C	€ 127.253,34	€ 102.199,79			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-I	€ 21.171,26	€ 15.725,68			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-P	€ 41.184,76	€ 33.378,77			
ACC.TO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE P	€ 306.500,78	€ 188.753,36			
<b>B.14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 56.991.646,15</b>	<b>€ 49.107.448,91</b>	<b>€ 7.884.197,24</b>		
<b>B.14.a) Erogazioni monetarie a studenti</b>	<b>€ 56.152.740,66</b>	<b>€ 47.227.670,27</b>	<b>€ 8.925.070,39</b>		
BORSE DI STUDIO SIENA -I-	€ 14.381.170,00	€ 11.869.740,00			
BORSE DI STUDIO PISA-I	€ 20.449.590,00	€ 17.567.230,00			
BORSE DI STUDIO FIRENZE-I-	€ 18.981.630,00	€ 15.762.570,00			
BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZ -I-	€ 1.007.569,44	€ 1.087.561,10			
BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI -I-	€ 347.800,00	€ 315.310,00			
CONTR. STRAORD. PORTATORI HANDICAP -I-	€ 5.000,00	€ 12.000,00			
SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI -I-	€ 558.778,37	€ 571.038,06			
CONTRIBUTO STRAORDINARIO COVID19-I-	€ 379.400,00	€ -			
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI -I	€ 41.802,85	€ 42.221,11			
<b>B.14.b) Oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 838.905,49</b>	<b>€ 1.879.778,64</b>	<b>-€ 1.040.873,15</b>		
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -C-	€ 600.340,47	€ 750.324,49			
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -I-	€ -	€ 247,00			
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -P-	€ 62.484,50	€ 76.707,47			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -C-	€ 10.212,27	€ 2.056,67			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -P-	€ 98.532,10	€ 103.199,78			
ABBON.TO GIORNALI RIV. GUID. -P-	€ 5.250,85	€ 4.005,12			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -C-	€ 2.747,32	€ 1.593,45			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -I-	€ 3.624,00	€ 3.600,00			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -P-	€ 311,70	€ 1.761,26			
ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI -C-	€ 1.219,00	€ 1.387,00			
COSTI INDEDUCIBILI-C	€ 477,18	€ 1.713,71			
COSTI INDEDUCIBILI.I	€ -	€ 83,01			
COSTI INDEDUCIBILI.P	€ 617,10	€ 488,85			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -C-	€ 166,21	€ 45,05			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -I-	€ 97,80	€ 46,65			
ONERI SIAE-C	€ 500,05	€ 611,90			
SPESE LEGALI - I -	€ -	€ 544,60			
SPESE LEGALI - P -	€ 896,13	€ 1.034,02			

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI-P-	€ 2.630,00	€ 5.180,00			
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	€ 11.118,18	€ 156.492,45			
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.P	€ 790,08	€ 3.138,55			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.C	€ 31.959,97	€ 8.391,75			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.P	€ 1.649,65	€ 3.684,75			
COSTI PER FORNITURE ANNI PRECEDENTI.C	€ 34,58	€ 1.032,45			
COSTI PER FORNITURE ANNI PRECEDENTI.I	€ 61,00	€ -			
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI.C	€ 21,10	€ 1.060,76			
COSTI DIVERSI DI GEST.ANNI PRECEDENTI.C	€ 1.068,84	€ 3.385,53			
COSTI DIVERSI DI GEST.ANNI PRECEDENTI.P	€ -	€ 5.163,10			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.C	€ 1.967,41	€ 6.139,70			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.P	€ -	€ 16,57			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.I	€ 128,00	€ -			
COSTI PER ACCORDO TRANSATTIVO.C	€ -	€ 736.643,00			
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 99.903.874,70</b>	<b>€ 99.730.573,39</b>	<b>€ 173.301,31</b>		
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 3.843.570,90</b>	<b>€ 1.016.193,11</b>	<b>€ 2.827.377,79</b>		
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
<b>C.16 Altri proventi finanziari</b>					
<i>C.16.d) Altri interessi attivi</i>	€ 3.565,82	€ 4.682,93	-€ 1.117,11		
INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -I-	€ 3.561,93	€ 4.680,39			
INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -C-	€ 3,89	€ 2,54			
<b>Totale proventi diversi</b>	<b>€ 3.565,82</b>	<b>€ 4.682,93</b>	<b>-€ 1.117,11</b>		
<b>C.17 Interessi e altri oneri finanziari</b>					
<i>C.3.c) Interessi passivi su mutui</i>	€ 27.297,94	€ 41.834,64	-€ 14.536,70		
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI -C-	€ 27.297,94	€ 41.834,64			
<i>C.3.d) Altri interessi passivi</i>	€ 432,47	€ 151,45	€ 281,02		
INTERESSI DI MORA-C-	€ 391,32	€ 125,22			
INTERESSI DI MORA -P-	€ 41,15	€ -			
INTERESSI PASSIVI DIVERSI -C-	€ -	€ 26,23			
<b>Totale Interessi e oneri finanziari</b>	<b>€ 27.730,41</b>	<b>€ 41.986,09</b>	<b>-€ 14.255,68</b>		
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZ.RI</b>	<b>-€ 24.164,59</b>	<b>-€ 37.303,16</b>	<b>€ 13.138,57</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>€ 3.819.406,31</b>	<b>€ 978.889,95</b>	<b>€ 2.840.516,36</b>		
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERC.</b>	<b>€ 435.751,02</b>	<b>€ 318.535,89</b>	<b>€ 117.215,13</b>		
IRES -C-	€ 22.000,00	€ 22.000,00			
IRAP -C-	€ 129.700,00	€ 17.000,00			
IRAP -I-	€ 284.051,02	€ 279.535,89			
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>€ 3.383.655,29</b>	<b>€ 660.354,06</b>	<b>€ 2.723.301,23</b>		