

MARCO GRIFFI

C.F.O - CONSULENTE AZIENDALE

Impegnato per oltre 20 anni nel settore finanza e amministrazione di molte aziende in varie settori industriali, dove la direzione finanziaria si affianca agli strumenti di governo di controllo e di crescita di tutto il business. Ho sviluppato la mia professionalità in aziende in forte crescita espansiva e in altre che dovevano affrontare transizioni e riposizionamenti. Ho maturato competenze nella gestione amministrativa e finanziaria di strutture complesse e gruppi societari organizzati su modelli divisionali, dedicando le mie azioni di leadership alla costruzione e alla crescita della squadra, alla gestione dei fornitori e degli strumenti di debito, alla pianificazione della tesoreria. Ho attitudine a focalizzare gli obiettivi di razionalizzazione dei processi, dei sistemi e degli strumenti finanziari per migliorare le strutture organizzative e confermare solide strategie di business pianificate nel budget. Ho competenze di reporting finanziario e industriale per esigenze di management, della proprietà, di istituti bancari o di organi di vigilanza di società quotate, attraverso report e analisi dei rating. Conosco l'equilibrio tra la vision imprenditoriale e l'equilibrio di bilancio: il rapporto con la finanza anglosassone mi ha insegnato a distinguere il bisogno di "equity" con il flusso di cassa a sostegno degli investimenti. Ho ricoperto molti ruoli di responsabilità gestionale con facilità di adattamento e condivisione delle strategie di business dell'azienda. Sono abituato a gestire lo stress e la pressione del ruolo con naturalezza, mantenendo il giusto equilibrio e la serenità necessaria in ogni ambiente di lavoro. In organizzazioni complesse ho mostrato capacità di sintesi tra la definizione delle strategie di sviluppo globali e la pianificazione dei budget di area.

Come libero professionista mantengo immutata la voglia di mettermi in gioco in prima persona, esprimendo passione, dedizione ed entusiasmo che mi caratterizzano da sempre.

ESPERIENZA

Attuale occupazione

Libero professionista e consulente aziendale attualmente impegnato su spin off imprese tecnologiche, M&A su quote di capitale di minoranza; advisor di start up di brevetti industriali.

Da gennaio 2016 a 31 dicembre 2021

C.F.O Direttore finanziario, e direttore del personale di Borgo Lifestyle Group, Holding di controllo del gruppo Relais Borgo Santo Pietro. Il movimento finanziario complessivo del gruppo supera i 60 milioni di euro. Complessivamente il gruppo ha un organigramma di circa 150 dipendenti. Come CFO ho coordinato operazioni di riorganizzazione finanziaria del gruppo, M&A fusioni per incorporazioni aumenti di capitale con conferimenti immobiliari, ammissione a quotazioni su mercati quotati attraverso IPO seguendo gli aspetti contabili, fiscali e finanziari con Italia, Malta, Turchia, Inghilterra.

Da settembre 2014 a gennaio 2016

C.F.O Direttore finanziario, amministrativo e personale di Castagnoli S.r.l., una dinamica azienda metalmeccanica della Piana Fiorentina, con 45 addetti, articolati in più unità operative su tutta Italia. Come direttore amministrativo e finanziario del Gruppo ho pianificato l'attività finanziaria di breve e lungo periodo, occupandomi delle relazioni con gli istituti di credito per tutte le attività di breve e lungo termine. Ho pianificato il budget di tesoreria, il budget degli

investimenti coordinando l'attività di amministrazione e di controllo di gestione e di reporting fino alla redazione del bilancio con gestione del budget fiscale.

Da gennaio 2014 a settembre 2014

Ho lavorato a Mediolanum come family banker sviluppando competenze sulla gestione del risparmio privato e sulle tecniche di pianificazione pensionistica. Ho operato nel reclutamento e selezione di agenti e consulenti finanziari e loro formazione.

Da marzo 2011 a dicembre 2013

Ho lavorato come direttore del dipartimento innovazione e sviluppo presso Consorzio Co&So Firenze scrl, gestendo direttamente lo start up di cinque poliambulatori medici in provincia di Firenze, con immediate alte performance di fatturato, con eccellente posizionamento di mercato e basso equity iniziale. Nello stesso periodo ho pianificato e negoziato la fusione per incorporazione di due aziende operanti nel settore turismo, destinate alla gestione di un portale di commercio elettronico di avanzato livello tecnologico. Ho altresì pianificato lo sviluppo e la gestione di un nuovo modello di business dell'accoglienza degli anziani fragili autosufficienti.

Da gennaio 2007 a dicembre 2010

Ho lavorato come direttore generale presso RI.CO srl Firenze, società operante nel settore costruzioni e valorizzazione immobiliare, gestendo la costruzione dell'intera rete commerciale, gli strumenti di report finanziario e le strategie finanziarie necessarie a sostenere i piani di sviluppo. Ho raggiunto un costante incremento di fatturato creando un nuovo e più redditizio posizionamento di mercato.

Da febbraio 2004 a dicembre 2006

Ho lavorato come direttore generale di Ambiente impresa srl, società operante a Firenze nel settore dei servizi ambientali, realizzando una completa ristrutturazione aziendale attraverso la revisione del sistema dei costi, l'ottimizzazione delle risorse umane e l'analisi degli sprechi. È stata migliorata l'efficienza delle prestazioni, l'economicità del listino e lo studio di nuovi prodotti. Ho conseguito un costante aumento del fatturato e l'affermazione del marchio aziendale in posizione di leadership sul mercato.

Da gennaio 1998 a gennaio 2004

Ho lavorato come funzionario presso CNA Associazione artigiani di Firenze. Ho avuto la responsabilità di tutto il settore formazione professionale e del mercato del lavoro. Ho lavorato con successo alla contrattazione aziendale di secondo livello del CCNL dei metalmeccanici, attraverso il modello partecipativo con definizione del premio di risultato. Ho creato l'agenzia formativa interna al sistema e definiti gli standard gestionali e di qualità.

Da giugno 1995 a dicembre 1997

Ho lavorato come funzionario direttivo presso Promolavoro Firenze BIC Business Innovation Center occupandomi della progettazione europea dei fondi strutturali FSE e delle iniziative europee sul IV programma quadro sull'innovazione. Ho svolto docenze di marketing e comunicazione e ho contribuito all'attivazione di numerosi progetti di finanziamento europeo (FSE).

Da settembre 1989 a dicembre 1994

Ho lavorato come giornalista e direttore editoriale a Lady Radio ed RDF Firenze gestendo la redazione giornalistica, contribuendo allo sviluppo del palinsesto editoriale e del budget commerciale. In questo periodo ho svolto ricerche economiche e sociali come coordinatore di progetto per conto di Irpet Toscana; Eurispes Roma; Eurema; Agenzia per l'Alta tecnologia di Firenze – Cesvit spa.

ISTRUZIONE

2014

Collaborazione Università Sant'Anna Pisa Smart Cities Prof. Fabio Iraldo Porf. Tiberio Daddi

2012

Collaborazione Università di Firenze Fondazione per la ricerca e l'innovazione Prof. Marco Bellandi (Prorettore Ricerca)

2006

Collaborazione con il dipartimento del Prof. Spaltro (Univ. Bologna) Psicologia e modelli comportamentali delle organizzazioni complesse

1995

Collaborazione Università di Firenze Dipartimento di scienze aziendali Prof. Giovanni Liberatore, analisi del budget nelle PMI

1994

Corso Master LUISS Guido Carli Roma in Strategie Finanziarie

1993

Corso Organizzazioni Speciali Firenze mod. Big Five in gestione e selezione del personale

1992

Laurea in Economia e commercio Università di Firenze 110/110 (Tesi Ragioneria Applicata).
Abilitazione all'esame di Dottore commercialista.

COMPETENZE

- Ho competenze gestionali finanziare e di amministrazione personale in modelli organizzativi complessi.
- Ho competenze nel governo dei modelli organizzativi di gestione e controllo, orientati alla responsabilità di impresa ex D.lgs. 231/01
- Sono regolarmente iscritto all'Ordine Nazionale Giornalisti elenco pubblicitari
- Per 10 anni sono stato regolarmente iscritto all'Albo dei Consulenti Finanziari cod. 452160
- Appassionato di modelli ESG come nuova mappa delle scelte strategiche d'impresa
- Ho competenze in gestione aziendale, pianificazione e controllo, marketing operativo e strategico, decision making e problem solving.
- Ho competenze nei sistemi di gestione della qualità ISO 9001 e dei processi di innovazione.
- Uso con professionalità tutto il pacchetto operativo "Windows office" e i principali strumenti di social network
- Ho fluidità con la lingua inglese scritta e parlata B1/B2

PUBBLICAZIONI E PREMI

- Il modello finanziario delle partecipazioni pubbliche - CTD n°52 (pag. 64)
- Domotica innovazione ed effetti economici- CCIAA Firenze (pag.75)
- H3G Business award (2001 Firenze)
- 1° classificato Business Game Procter & Gamble (Università Firenze 1990)

ATTIVITA'

- Public speaker su temi economici per Ibm.
- Appassionato golfista dilettante, alla costante ricerca dello swing da professionista.
- Maratoneta in attesa di diventare un "Six Star Finisher of the World Marathon Majors", con l'alibi della corsa per viaggiare nel mondo e mantenermi in forma.
Amante della cucina gourmet così come delle cene meno formali.