

CARMIGNANICONSULENZA SRLS  
Via Attilio Bandiera 13/A 00053 Civitavecchia (RM)  
Cell: 347 9315473  
Mail: [carmignaniconsulenza@gmail.com](mailto:carmignaniconsulenza@gmail.com)  
Pec: [carmignaniconsulenza@pec.it](mailto:carmignaniconsulenza@pec.it)  
Web: [www.carmignaniconsulenza.com](http://www.carmignaniconsulenza.com)

IPA: ardsu\_to Reg: RP01  
AOO: A2D6EE0  
Progr. Assoluto 000774223  
Data Prot. 10/02/2023  
Protocollo N. 0001715/23  
Class. VI.6

ALLA DSU TOSCANA  
SEDE

**Oggetto: Offerta analisi dei profili professionali e altri servizi opzionali**

A seguito della richiesta ricevuta CARMIGNANICONSULENZA SRLS con sede in Via Attilio Bandiera 13A 00053 Civitavecchia RM P.IVA 16325361000, sottopone alla Vostra cortese attenzione la presente offerta per le attività relative all'Analisi dei profili professionali e altri servizi opzionali:

1. Analisi organizzativa dell'Ente al fine della definizione delle declaratorie professionali, le famiglie professionali e i profili professionali in ragione delle esigenze attuali e in applicazione del nuovo CCNL Comparto Funzioni Locali del 16.11.2022 – costo per la realizzazione dell'attività 2.400,00 euro + IVA;
2. Progettazione e definizione del nuovo Regolamento per l'assegnazione, la revoca e la pesatura delle Posizioni Dirigenziali e delle Elevate Qualificazioni, in applicazione dei CCNL della Dirigenza del 17.12.2020 e del nuovo CCNL Comparto Funzioni Locali del 16.11.2022 - costo per la realizzazione dell'attività 1.200,00 euro + IVA;
3. Progettazione e definizione del nuovo Regolamento per la misurazione e valutazione della performance della Dirigenza e del Comparto, in applicazione dei CCNL della Dirigenza del 17.12.2020 e del nuovo CCNL Comparto Funzioni Locali del 16.11.2022 - costo per la realizzazione dell'attività 1.200,00 euro + IVA;
4. Progettazione e definizione dell'appendice al nuovo CCDI dell'Ente relativo alla regolamentazione e graduazione dell'istituto contrattuale delle Specifiche responsabilità, in applicazione del nuovo CCNL Comparto Funzioni Locali del 16.11.2022 - costo per la realizzazione dell'attività 800,00 euro + IVA.

Il servizio offerto può essere personalizzato in ragione delle esigenze dell'Ente, si rimane a completa disposizione per ulteriori dettagli sull'offerta.

Civitavecchia, lì 10.02.2023

F.to per CARMIGNANICONSULENZA SRLS

Dott. Simone Carmignani



Milano, 10/02/2023

Ente Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

**Oggetto:** Proposta di servizi professionali erogati da Deloitte Business Solution S.r.l. Società Benefit

### **1. Scopo della proposta.**

I Servizi professionali da noi forniti consistono nella collaborazione con la funzione Direzione Risorse Umane del Cliente attraverso un supporto metodologico ed operativo.

Il team DBS HRevolution si focalizza nel dare supporto operativo ed in outsourcing alla Funzione HR del Cliente agendo in partnership in tutte le fasi di progetto. DBS lavora in connessione costante con il Network Deloitte al fine di creare una catena del valore finalizzata all'obiettivo del Cliente.

Il focus delle nostre attività di People Management è di gestire le tematiche HR inerenti alle attività di attraction, development e retention delle Risorse Umane dei nostri Clienti. Il Team Deloitte si pone al servizio del Cliente per contribuire al miglioramento del clima di fiducia e costruire un'organizzazione più resiliente e creativa.

L'assistenza che noi forniamo mira al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- A) ANALISI PROFILI PROFESSIONALI (Attività da concludere entro il 31 marzo 2023)

Possibile estensione

- B) SISTEMA DI GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE (Attività da concludere entro il 15 aprile 2023)
- C) RIPROGETTAZIONE SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE (Attività da concludere entro il 30 giugno 2023)
- D) REVISIONE DEL SISTEMA DI GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI DI SPECIFICHE RESPONSABILITA' (Attività da concludere entro il 30 giugno 2023)

### **Natura dei Servizi**

Nello specifico, i Servizi professionali da noi forniti consistono in attività di:

#### **Analisi**

##### **Obiettivo**

Analisi del contesto, definizione dell'obiettivo e dei principi guida

##### **Attività**

- Analisi dei valori, struttura organizzativa, processi, organico, modello di competenze e numeriche
- Review della documentazione
- Analisi delle capabilities del sistema tecnologico a supporto
- Coinvolgimento dei principali stakeholder e raccolta dei desiderata via intervista e focus group

#### **Co-design**

##### **Obiettivo**

Co-design della soluzione elaborata in Partnership con Network Deloitte al fine di creare una catena del valore ed identificarne le competenze distintive

##### **Attività**

- Co-design della nuova soluzione
- Definizione ed accordo di una strategia di gestione del cambiamento
- Sviluppo del flowchart di processo e interconnessione con processi organizzativi
- Design strumenti funzionali
- Presentazione del nuovo modello con i principali stakeholders

## **Implementazione**

### **Obiettivo**

Implementazione in outsourcing della soluzione elaborata in Partnership con Network Deloitte al fine di creare il maggior valore per il Cliente

### **Attività**

- Supporto operativo nell'adozione del nuovo modello
- Disegno dei journey di comunicazione e ingaggio diversi segmenti della workforce
- Stesura dei manuali di funzionamento

## **2. Onorari e costi**

Sulla base delle informazioni disponibili, della nostra esperienza pregressa in progetti di Supporto Metodologico alla funzione HR riguardanti contesti assimilabili vi proponiamo nella seguente tabella la valorizzazione economica delle nostre attività:

Attività	Onorari
A) ANALISI PROFILI PROFESSIONALI (Attività da concludere entro il 31 marzo 2023)	€ 15.000,00

### POSSIBILE ESTENSIONE (SERVIZIO OPZIONALE):

Attività	Onorari
A) SISTEMA DI GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE (Attività da concludere entro il 15 aprile 2023)	TBD – con le informazioni in nostro possesso, DBS non ha elementi sufficienti di contesto per una quantificazione delle attività, dell'effort e della valorizzazione economica.  Vi confermiamo che applicheremo un day rate medio di € 650,00 per il coinvolgimento di un team composto da differenti profili professionali / grade
B) RIPROGETTAZIONE SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE (Attività da concludere entro il 30 giugno 2023)	€ 40.000,00
C) REVISIONE DEL SISTEMA DI GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI DI SPECIFICHE RESPONSABILITA' (Attività da concludere entro il 30 giugno 2023)	TBD – con le informazioni in nostro possesso, DBS non ha elementi sufficienti di contesto per una quantificazione delle attività, dell'effort e della valorizzazione economica  Vi confermiamo che applicheremo un day rate medio di € 650,00 per il coinvolgimento di un team composto da differenti profili professionali / grade

L' I.V.A., se applicabile, le spese generali pari al 6% delle tariffe, le spese vive ove sostenute (comprese le spese di viaggio, alloggio, ecc.) e tutti gli eventuali altri oneri da aggiungersi per legge devono essere cumulati a quanto sopra indicato. Vi confermiamo che applicheremo un day rate medio di € 650,00 per le attività nuove che potrebbero svilupparsi durante la collaborazione.

Firmato digitalmente da: EMANUELE INNOCENZI  
Limitazioni d'uso: Explicit Text: Certificate issued through  
Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID) digital  
identity not usable to endorse other SPID digital identity  
Data: 13/02/2023 12:50:43

*Emanuele Innocenzi*

10 febbraio 2023

Spett.le  
**Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario  
della Toscana**

Alla cortese att.ne  
sig. Direttore dott. Marco Aleksy Commisso

**Oggetto: proposta di collaborazione per supporto alla gestione del nuovo CCNL Funzioni Locali 2019-2021**

L'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario ha richiesto a Sistema Susio, per le Sue competenze ed esperienze nell'ambito della gestione degli aspetti contrattuali del personale degli enti locali, un'offerta per l'attività di analisi dei profili professionali ed altre attività connesse alla gestione del nuovo CCNL Funzioni Locali 2019-2021.

Di seguito si riportano le quotazioni richieste a Sistema Susio e previste per i servizi indicati nella comunicazione ricevuta con mail del 9/2/2023.

Il profilo di Sistema Susio, i servizi offerti ed i clienti seguiti sono consultabili all'indirizzo: [www.sistemasusio.it](http://www.sistemasusio.it)

*A) Analisi dei profili professionali (attività da concludere entro il 31 marzo 2023): 13.000€ (oltre IVA)*

Possibile estensione (servizio opzionale)
---

*A) Sistema di graduazione degli incarichi di elevata qualificazione (attività da concludere entro il 15 aprile 2023): 6.000€ (oltre IVA);*

*B) Riprogettazione sistema di misurazione e valutazione della performance (attività da concludere entro giugno 2023): 7.000€ (oltre IVA);*

*C) Revisione del sistema di graduazione delle specifiche responsabilità (attività da concludere entro il 30 giugno 2023): 5.000€ (oltre IVA).*

Ringraziando per la disponibilità, mi è gradito porgere i miei migliori saluti.

SISTEMA SUSIO srl

Bruno Susio

Per accettazione:

